



|                                                               |                                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| Godkjent og utarbeidet av: styret og administrerende direktør | Rapport aktsomhetsvurderinger – Åpenhetsloven 2024 | Dato: 25.06.2025 |
|                                                               |                                                    |                  |

**RAPPORT AKTSOMHETSVURDERINGER  
ÅPENHETSLOVEN 2024**

|                                                               |                                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| Godkjent og utarbeidet av: styret og administrerende direktør | Rapport aktsomhetsvurderinger – Åpenhetsloven 2024 | Dato: 25.06.2025 |
|                                                               |                                                    |                  |

**Innhold**

1. Selskapets rapport etter åpenhetsloven 2024..... 3

1.1 Innledning ..... 3

1.2 Kontaktinformasjon ..... 3

2. Om selskapets virksomhet ..... 3

2.1 Selskapets organisering og driftsområde ..... 3

2.2 Omfang, målsetning og fremdrift..... 4

2.2.1 Omfang for Investinor..... 4

2.2.2 Overordnet om mål og fremdrift..... 5

2.2.3 Mål for 2025..... 5

3. Aktsomhetsvurderingen..... 5

3.1 Metodikk og prosess for aktsomhetsvurderingen ..... 5

3.2 Resultatet av aktsomhetsvurderingen..... 7

4. Kommunikasjon med berørte interessenter og rettighetshavere ..... 7



|                                                               |                                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| Godkjent og utarbeidet av: styret og administrerende direktør | Rapport aktsomhetsvurderinger – Åpenhetsloven 2024 | Dato: 25.06.2025 |
|                                                               |                                                    |                  |

1. Selskapets rapport etter åpenhetsloven 2024

1.1 Innledning

Investinor skal hvert år utføre aktsomhetsvurderinger i henhold til åpenhetsloven og offentliggjøre en redegjørelse for vurderingene.

Åpenhetsloven har til formål å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Denne rapporten omfatter selskapets plikt til å redegjøre for aktsomhetsvurderingene selskapet har gjennomført i 2024.

1.2 Kontaktinformasjon

Henvendelser om denne rapporten kan rettes til:

Investinor AS  
Leder for bærekraft og ESG, Linn Hege Aune  
[linn.hege.aune@investinor.no](mailto:linn.hege.aune@investinor.no)

2. Om selskapets virksomhet

2.1 Selskapets organisering og driftsområde

Selskapet har hovedkontor ved Brattørkaia 17B i Trondheim og er hjemhørende i Norge.

Selskapet er for regnskapsåret 2024, ikke lovpålagt å offentliggjøre en redegjørelse for dette arbeidet, pga. kun innenfor 1 av 3 terskelverdier. Investinor velger allikevel, slik som tidligere år, å avlegge og offentliggjøre denne redegjørelsen som om vi er underlagt, i tråd med å «feie for egen dør» og gå foran som et godt eksempel.

Investinor er et investeringsselskap som eies av staten ved Nærings- og fiskeridepartementet og er organisert som et aksjeselskap. Eierstyringen og selskapsledelsen er basert på og følger norsk lovgivning og statens prinsipper for god eierstyring (Meld. St. 6 (2022–2023)). Det skal sikre at investeringsvirksomheten utføres på en ansvarlig måte og gi økt trygghet for at selskapets mål og strategier blir realisert.

Investinor har en styringsmodell med klar rollefordeling mellom eier, styret og administrerende direktør, som skal sikre effektiv kontroll og tilsyn med virksomheten. Investinors eksterne og interne rammeverk oppstiller krav og prinsipper for virksomheten og fastsetter hvordan ledelse og styring i konsernet skal utøves.

Investinors prinsipper for eierstyring og selskapsledelse samsvarer i all hovedsak med Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse (NUES) av 14. oktober 2021.



|                                                               |                                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| Godkjent og utarbeidet av: styret og administrerende direktør | Rapport aktsomhetsvurderinger – Åpenhetsloven 2024 | Dato: 25.06.2025 |
|                                                               |                                                    |                  |

Investinors investeringsvirksomhet er fordelt på tre hovedmandater, og består av en konsolidert del og øvrig investeringsvirksomhet som er forvaltet på vegne av staten. Den konsoliderte virksomheten er fordelt på to mandater, aktive direkteinvesteringer samt fonds- og matcheinvesteringer. Mandatene er organisert i to investeringsselskaper. Øvrig investeringsvirksomhet består av forvaltning av såkornfond- og presåkornordningen, Investinor Nord-Norge, Investinor Nord-Norge II og forvaltningen av Forsvarsdepartementets deltakelse i NATOs innovasjonsfond. Øvrig investeringsvirksomhet er organisert i fem investeringsselskaper. Investinor AS og Investinor Skog AS er forvaltningsselskapene i konsernet. Investinor AS er morselskapet for den samlede forvaltningen. Til sammen utgjør dette konsernet Investinor.

Selskapet driver med investeringsvirksomhet og selger derfor ikke varer og tjenester på tradisjonell måte. Salgsinntektene består derfor i hovedsak av gevinst/ tap i investeringsporteføljen, enten ved realiseringer, utbytte eller urealisert verdijusteringer. Innkjøp fra leverandører er derfor i stor grad innkjøp av ulike typer tjenester, hvor tjenesteleverandørene i stor grad er hjemmehørende i Norge.

#### Interne retningslinjer

Arbeidet med åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger er forankret i Policy for risikostyring og internkontroll, Policy for ansvarlig og bærekraftig investeringspraksis (særlig kap. 6) og Investinors etiske retningslinjer. Disse er vedtatt av selskapets styre.

Investinor skal ivareta ansvarlighet i sin drift, og Investinors etiske retningslinjer er sentralt i utøvelsen av virksomheten. Investinor stiller også krav til våre leverandører og samarbeidspartnere, Investinor skal til enhver tid imøtekomme gjeldende lover og regler innenfor ansvarlig virksomhet, og Investinor skal søke å minimere selskapets negative påvirkning.

Samtidig skal Investinor også bruke sin posisjon inn mot sine samarbeidspartnere for å øke den positive påvirkningen.

Det er etablert varslingsrutiner, slik at kritikkverdige forhold kan meldes både via Investinors nettside og anonymt via uavhengig tredjepart.

## 2.2 Omfang, målsetning og fremdrift

### 2.2.1 Omfang for Investinor

Nedslagsfeltet til åpenhetsloven for Investinor defineres i § 3, første ledd bokstav d) og e). Her er både leverandør og forretningspartner definert<sup>1</sup>. Forretningspartner i den forbindelse menes enhver som leverer varer eller tjenester direkte til virksomheten, men som ikke er en del av leverandørkjeden. Dette inkluderer derfor ikke våre medinvestorer, porteføljeselskap eller fond.

<sup>1</sup> Leverandører og forretningspartnere er definerte begreper i åpenhetsloven, jf. § 3 første ledd bokstav d og e. Begrepet forretningsforbindelser er brukt som en samlebetegnelse for disse to.

|                                                               |                                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| Godkjent og utarbeidet av: styret og administrerende direktør | Rapport aktsomhetsvurderinger – Åpenhetsloven 2024 | Dato: 25.06.2025 |
|                                                               |                                                    |                  |

2.2.2 Overordnet om mål og fremdrift

Investinor vurderer kontinuerlig risiko knyttet til selskapets aktiviteter og leverandører. Videre arbeider selskapet kontinuerlig med å gjennomføre tiltak for å nå selskapets mål (se for øvrig punkt 3 for en oversikt over arbeid gjennomført i rapporteringsåret).

2.2.3 Mål for 2025

Investinors mål for kommende år:

| Målsetning                                                                                                  | Status      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Vi skal videreutvikle aktsomhetsvurderingen på bakgrunn av erfaringene vi gjør                              | Videreføres |
| Heve kompetansen internt om ansvarlig innkjøpspraksis (både ved valg av nye leverandører og i oppfølgingen) | Videreføres |

3. Aktsomhetsvurderingen

3.1 Metodikk og prosess for aktsomhetsvurderingen

Totalt er det gjort innkjøp for ca. 40 millioner kroner fra 218 førsteleddsleverandører i 2024. Selskapets aller fleste førsteleddleverandører er lokalisert i Norge.

Investinors arbeid med og metodikk for risikovurderinger (aktsomhetsvurderinger) er forankret i Policy for risikostyring og internkontroll. Investinor foretar vurderinger av risiko for negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold knyttet til selskapets aktiviteter og forretningsforhold. Selskapet kartlegger risiko for menneskerettighetsbrudd og brudd på anstendige arbeidsforhold knyttet til selskapets aktivitet.

I kartleggingsarbeidet benytter Investinor produkter fra Ignite Procurement AS. Plattformen forenkler gjennomføringen av aktsomhetsvurderinger i tråd med kravene i åpenhetsloven. Gjennom plattformen har Investinor fått en systematisert oversikt over førsteleddsleverandører. Basert på denne oversikten har plattformen foretatt innledende vurderinger av risikoen for negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Stegene i vurderingen kan oppsummeres slik:

1. I plattformen berikes leverandørinformasjon gjennom tredjepartssamarbeid med Enin. Gjennom plattformen innhentes informasjon og finansielle opplysninger om selskapets leverandører som industrikoder (NACE) og selskapsstruktur. Dette gjør at

|                                                               |                                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| Godkjent og utarbeidet av: styret og administrerende direktør | Rapport aktsomhetsvurderinger – Åpenhetsloven 2024 | Dato: 25.06.2025 |
|                                                               |                                                    |                  |

Investinor får en oversikt over førsteleddsleverandører og ev. andre forretningspartnere med tilhørende leverandørinformasjon.

2. Klassifiseringsverktøyet i plattformen har foretatt en innledende risikoklassifisering av selskapets førsteleddsleverandører basert på klassifiseringsregler opprettet i plattformen: risiko basert på *geografi/ land*<sup>2</sup> og risiko basert på *industri/ bransje*<sup>3</sup>. Basert på disse risikoparametere er leverandørene blitt klassifisert i henhold til høy, medium og lav potensiell sosialrisiko for negativ påvirkning på grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold
3. Basert på funnene i punktet over, har Investinor vurdert for hvilke selskap det må gjøres videre undersøkelser for å vurdere risiko for potensielle negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Selskapet har funnet det nødvendig å iverksette ytterligere undersøkelser, basert på vurdering av alvorlighetsgraden<sup>4</sup> og sannsynligheten for størst skade og der selskapet har størst påvirkningskraft for en positiv utvikling. Prioriteringen henger sammen med Investinor tilknytning til og ansvar for risikoen, og skal stå i forhold til virksomhetens størrelse, art og kontekst (jf. forholdsmessighetsprinsippet).
4. Konkret er vurderingene under pkt. 3 gjort ved først å rangere alle leverandørene i henhold til høy, medium og lav, utfra sosial risiko. Ingen leverandører rangeres med høy sosial risiko.
5. For de leverandørene som er rangert med medium sosial risiko, har vi utfra *forholdsmessighetsprinsippet*, vurdert nærmere de leverandørene som oppfyller begge kriteriene under:
  - Investinors totale innkjøp fra leverandøren i 2024 overstiger 50 000 kroner og
  - Andel av Investinors totale innkjøp fra leverandøren i 2024 overstiger 0,5 %, av Investinors totale innkjøp i 2024.

Her ble det identifisert 10 leverandører hvor det ble foretatt tilleggsundersøkelser. De videre undersøkelsene (en eller flere i kombinasjon) har bestått av oppfølging direkte mot de aktuelle leverandørene, bakgrunnssjekk, gjennomgang av selskapenes informasjon på egne nettsider og gjennomgang av offentlig tilgjengelig informasjon.

<sup>2</sup> Risiko utfra land, er vurdert utfra International Trade Union confederation (ITUC: <https://www.globalrightsindex.org/en/2023>)

<sup>3</sup> Type leverandør er vurdert utfra bransjerisiko, hvor EBRD sin indeks er benyttet, basert på leverandørens NACE-kode (<https://www.ebrd.com/downloads/about/sustainability/ebrd-risk-english.pdf>)

<sup>4</sup> Alvorlighetsgraden avgjøres på bakgrunn av risikoens skala (alvorlighetsgraden av den negative konsekvensen/påvirkningen), omfang (hvor mange som blir påvirket av den negative konsekvensen) og mulighet for gjenoppretting (eventuelle begrensninger i muligheten for å bringe enkeltpersoner/grupper tilbake til en situasjon som er lik det den var skaden inntraff).



|                                                               |                                                    |                  |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|
| Godkjent og utarbeidet av: styret og administrerende direktør | Rapport aktsomhetsvurderinger – Åpenhetsloven 2024 | Dato: 25.06.2025 |
|                                                               |                                                    |                  |

3.2 Resultatet av aktsomhetsvurderingen

For de 10 leverandørene som ble identifisert slik beskrevet over, ble utført tilleggsundersøkelser. I disse tilfellene ble det enten gjort bakgrunnssøk, gjennomgang av offentlig tilgjengelig informasjon, gjennomgang av tilgjengelig informasjon på selskapenes nettsider eller en kombinasjon av disse

Det har ikke blitt avdekket indikasjoner på konkrete brudd på menneskerettigheter/anstendige arbeidsforhold i rapporteringsåret.

4. Kommunikasjon med berørte interessenter og rettighetshavere

For de leverandørene hvor det er avdekket potensielt vesentlig risiko for brudd/negative konsekvenser, har det blitt utført tilleggsundersøkelser. Investinor har gjennom dette ikke avdekket indikasjoner eller konkrete brudd på menneskerettigheter eller anstendige arbeidsforhold i rapporteringsåret.

\*\*\*

Trondheim, 25.06.25

DocuSigned by:  
  
804A95993324413...  
Sten-Roger Karlsen  
administrerende direktør

DocuSigned by:  
  
29F55A6D702F4F4...  
Hans Aasnæs  
styrets leder

Signed by:  
  
364E772AB8B2411...  
Anne Kathrine Slungård  
styrets nestleder

Signed by:  
  
1D6AD5614D25466...  
Bjørn Erik Reinseth  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
2E9D96205969498...  
Henrik Lie-Nielsen  
styremedlem

DocuSigned by:  
  
538AC943DB4841C...  
Erik Wold  
styremedlem