

Investinor

Investinor bygger morgendagens næringsliv

Ringvirkninger som følge av Investinors investeringer

SEPTEMBER 2019

Tittel: Investinor bygger morgendagens næringsliv. Ringvirkninger som følge av Investinors investeringer

Oppdragsgiver: Investinor AS

Oppdragstaker: Presentasjonen er utarbeidet av Impello Management AS v/Frode Iglebæk, Pål Kristian Moe og Margrethe R. Skjelstad

Prosjektperiode: Juni-september 2019

Om Impello Management: Vi er et uavhengig konsulentshus med høy kompetanse og engasjerte medarbeidere. Vi gir ambisiøse bedrifter retning, vekst og verdutvikling gjennom M&A, strategisk og finansiell rådgivning. Impello har hovedkontor i Trondheim og er eid av de ansatte. Kundene er børsnoterte selskaper og større konsern, investeringsmiljø, vekstbedrifter og FoU-miljø. Impello har bred erfaring fra rådgivning innen teknologi, industri, FoU og tjenesteytende næringer, med særlig fokus på IKT, energi, havbruk og PE. De ansatte har bakgrunn som siviløkonomer og sivilingeniører.

Impello Management AS

Innherredsveien 7
7014 Trondheim, Norge
+47 90 22 70 00
info@impello.no
www.impello.no

Foto er gjengitt med tillatelse fra Investinor eller porteføljeselskapene som er omtalt.

Om rapporten

Impello har utarbeidet presentasjonen i samarbeid med Investinors ledelse.

Informasjonen er basert på følgende kilder:

- **Fakta om porteføljeselskapene:**
 - Proff Forvalt (BRREG-data)
 - Interne rapporter fra Investinor
 - Bedriftenes web-sider
- **Fakta om Investinor og portefølje:**
 - Årsrapporter fra Investinor
 - Investinors web-sider, pressemeldinger, mv.
 - Interne porteføljedata pr. selskap
- **Ringvirkninger fra Investinors virksomhet:**
 - Intern informasjon fra Investinor
 - Uavhengige rapporter/analyser
 - Impellos egne vurderinger

Kilder/rapporter:

Private equity funds in Norway – Activity report 2018 (Menon, 2019)

Statens eierberetning 2018 (NFD, 2019)

ESG-rapport 2018 (Investinor, 2019)

Impello-analysen (Impello, 2016)

Prosjektbanken (Norges forskningsråd)

Offentlige vedtak om tilskudd (Innovasjon Norge)

Informasjonen i presentasjonen er kvalitetssikret så langt det har vært praktisk mulig innenfor en begrenset tidsramme.

Impello tar forbehold om at rapporten kan inneholde faktafeil eller ufullstendig informasjon.

2009- Q2 2019

Ringvirknings- hjulet



2009- Q2 2019

Ringvirknings- hjulet

**Bidrar med
kapital og
kompetanse**

2600 screenet
400 vurdert
Investert i 3%

**82
investeringer**

**Fyller et gap
i kapital-
markedet**

Investinor er en stabil og langsiktig eier,
både i oppgangs- og nedgangstider.

**3 mrd.
investert av
Investinor**

40 % markedsandel blant norske
institusjonelle investorer

**Norges
største
investor-
nettverk**

Private investorer og PE
Såkorn og Venture
Institusjonelle investorer
Internasjonale kapitalmiljø

**8 mrd.
utløst
kapital**

7 mrd. kr fra co-investorer
• 3 mrd. fra internasjonale investorer
• 4 mrd. fra norske co-investorer
1 mrd. i tilskudd og lån (NFR, IN)

**Aktiv eier
20 ansatte**

Strategi- og forretningsutvikling
Finansiering, organisasjon og rekruttering
ESG, exit

**1300
ansatte
1,7 mrd.
omsetning**

pr. 31.12.2018 var det **1300**
ansatte i 61 aktive investeringer
samlet omsetning på **1,7 mrd.**

**Kunnskaps-
bygging og
formidling**

Utvikler norsk kapitalmarked
Bygger kompetanse om
sektorer som er strategisk
viktige for Norge

**-71
mill. kr i
verdiutvikling
2009-Q2 2019**

3 selskap børsnotert
15 selskap solgt
58+3 selskaper aktive

Vi bygger morgen- dagens næringsliv

- Vi investerer i tidligfase og venture
- Vi bidrar med kapital i en fase der kapitaltilgangen ofte er lav og risikoen svært høy

Investinor



Investinor

Oversikt

- *Ringvirkninger av Investinors virksomhet*
- *Mandat og rammevilkår*
- *Del I – Fakta om Investinor*
- *Del II – Ringvirkninger og effekter av Investinors aktivitet*
- *Del III – Gode historier - Case*

Viktig erfaringsbasert endring i rammevilkår i 2013

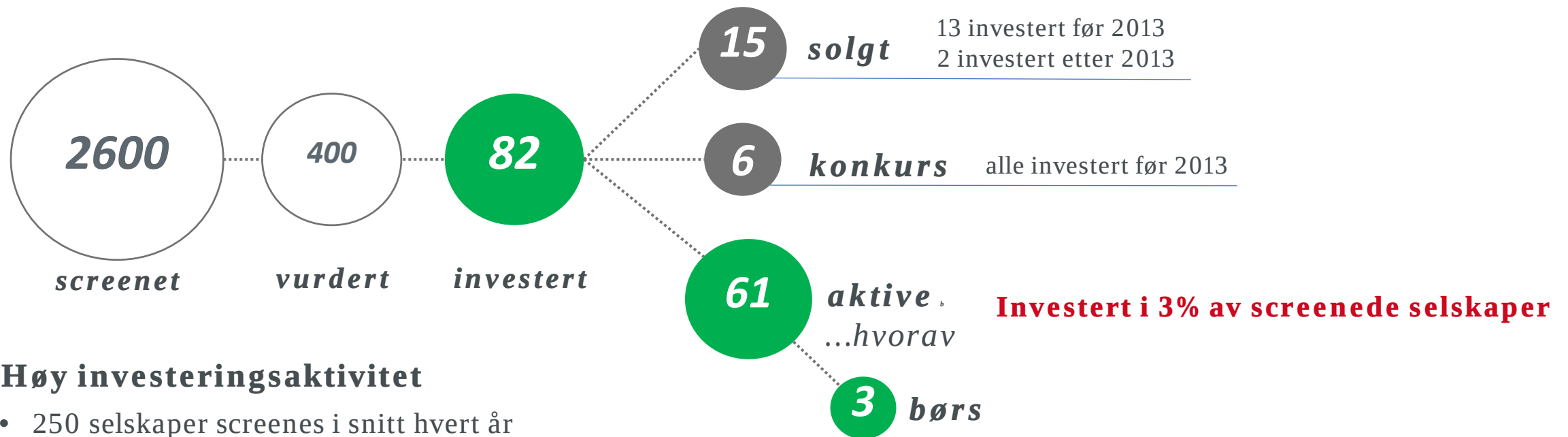
Før 2013

Fra 2013

Investerings- mandat	Særskilt fokus på fem satsingsområder: • Miljø, energi, reiseliv, marin og maritim sektor. I tillegg et spesielt fokus på: • Klima- og miljøprosjekter.	Åpent investeringsmandat uten sektorføringer: • Potensielt internasjonalt konkurransefortrinn. • Utnytte viktige naturressurser. • Utnytte ny teknologi og kompetanse • Mindre miljøbelastning og menneskeskapte klimaendringer
Organisasjon og styring	Eierskap: • Datterselskap av Innovasjon Norge (IN). Styring: • Skriftlige retningslinjer fra NFD til IN. • Eksternt styre (uten repr. fra INs administrasjon) • Vedtekter og styreinstruks gjennom GF	Eierskap: • Direkte eid av NFD. Styring: • Eksternt styre • Vedtekter og styreinstruks gjennom GF • Faste kvartalsmøter og utvalgte ad hoc møter
Avkastning Fase Eierandel Emisjonsandel Øremerking	Markedsbasert avkastning Tidlig vekstfase, med noe fleksibilitet mot ekspansjon. I tillegg oppfølgingsinvesteringer i senere faser. Maks 49% Maks 49% med unntak opp til 70% 0,5 mrd. kr er øremerket marin sektor, samt at ytterligere 0,5 mrd. kr er øremerket skogsektoren	

Investinor har blitt mer treffsikker etter 2013

61 aktive investeringer i porteføljen pr. juni 2019

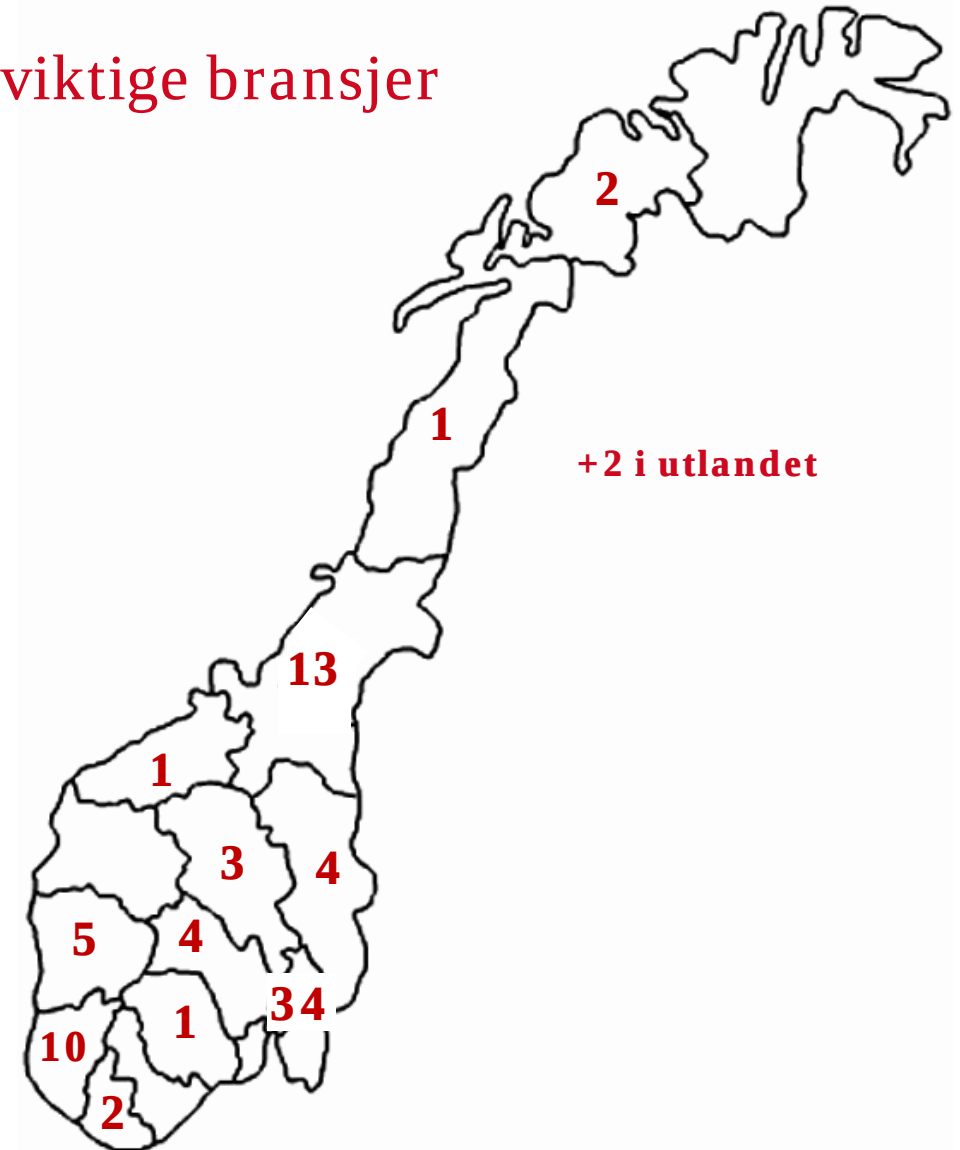
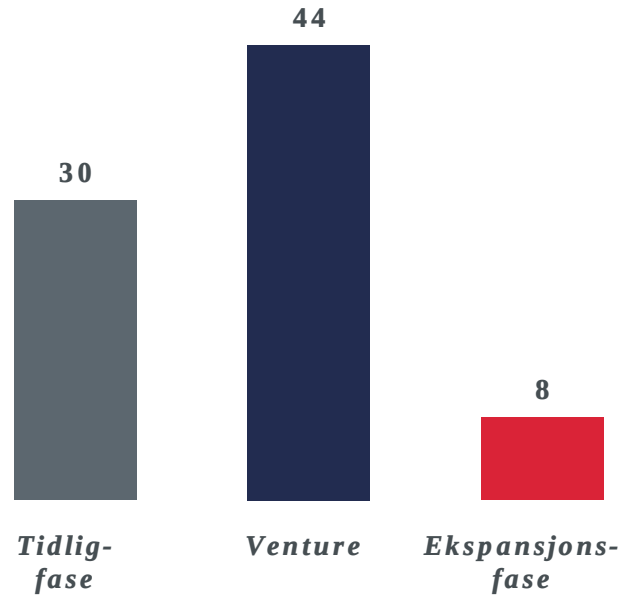
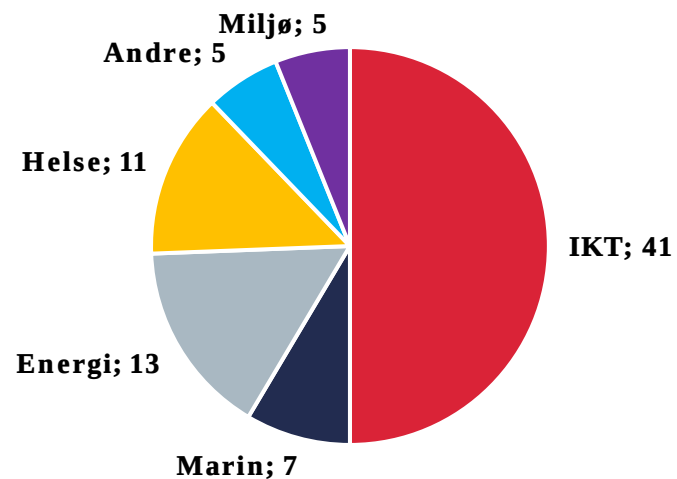


Høy investeringsaktivitet

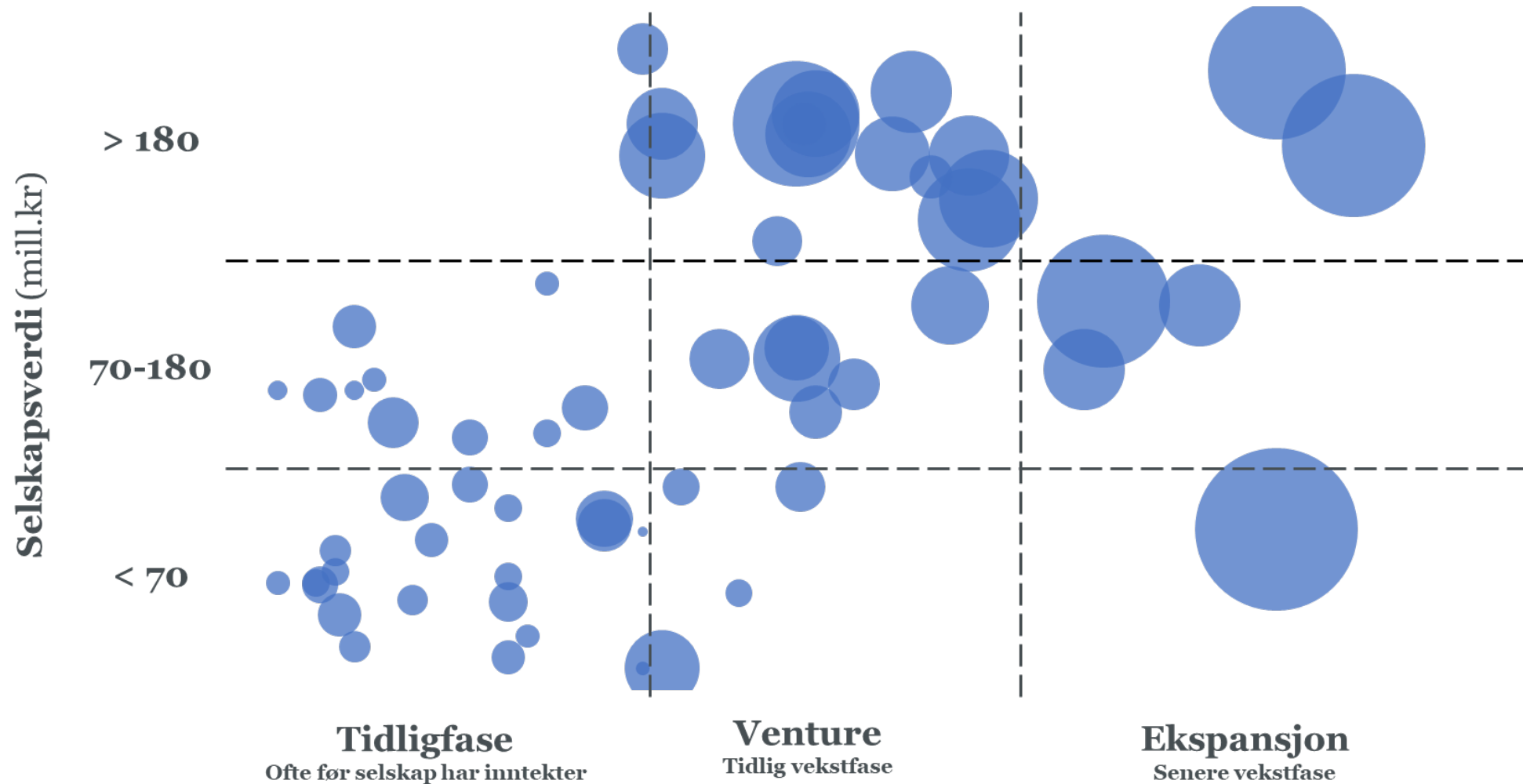
- 250 selskaper screenes i snitt hvert år
- 40 vurderes årlig i snitt for investering
- 318 oppfølgingsinvesteringer siden oppstart

Landsdekkende tidligfase og venture investor i viktige bransjer

- Bredt bransjefokus
- Tidligfase og venture utgjør 90% av alle investeringer
- Investerer over hele Norge

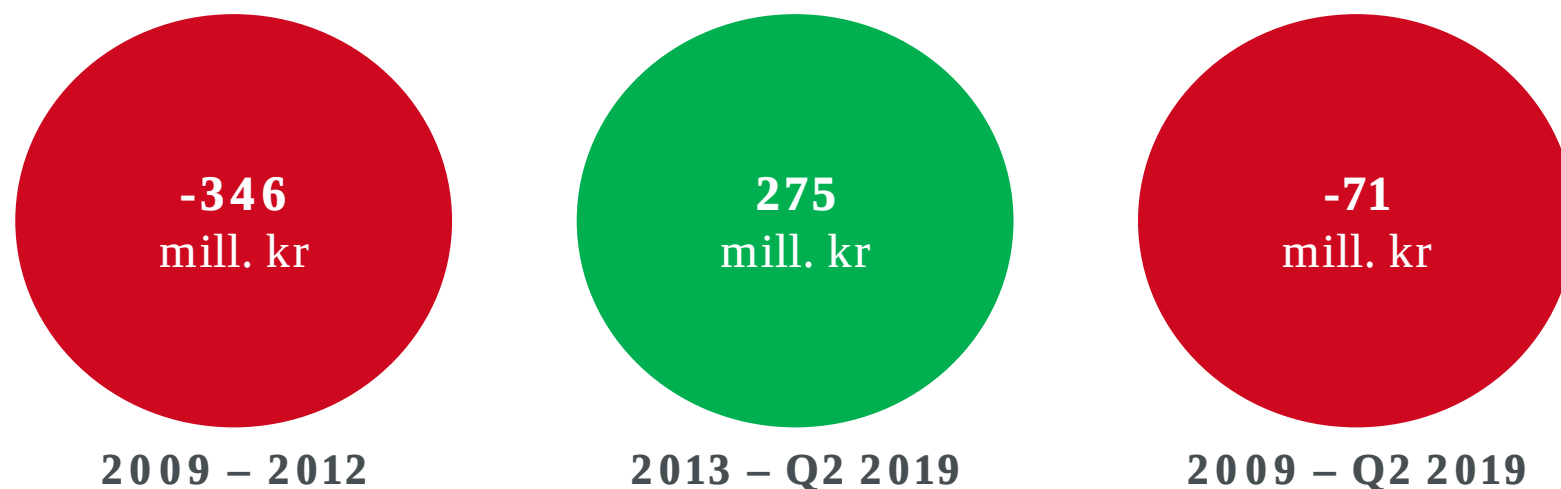


Investinor utvikler tidligfase- og ventureselskap



Tydelig forbedret verdiutvikling siden 2013

Verdiendring investeringsportefølje



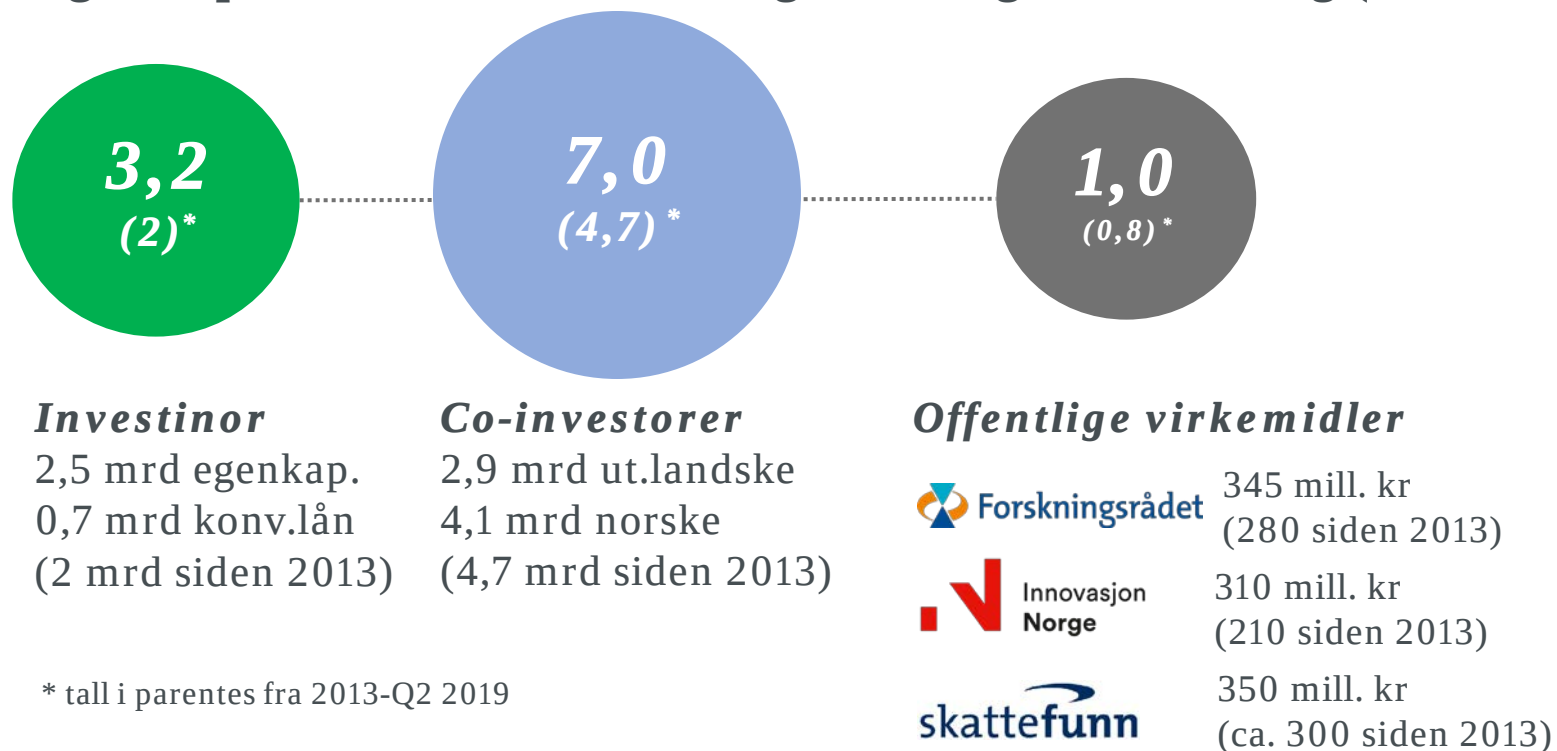
Tallene viser en betydelig forbedring som kan tilskrives endring av mandat og strategi, bygging av kompetanse og erfaring.

Investinor er på rett vei!

	2009-2012	2013-Q2 2019	2009- Q2 2019
Verdiendring investeringsportefølje	-346	275	-71
Driftskostnader	-157	-341	-498
Verdiendring finansportefølje	474	98	572
Sum verdiendring	-30	32	2

Investinor har medvirket til 8 mrd. kr i tilleggsfinansiering

Egenkapital, konvertible lån og offentlig finansiering (mrd. kr)



* tall i parentes fra 2013-Q2 2019

I tillegg kommer tilskudd fra andre ordninger slik som EU.

Co-investorer

Sentrale norske co-investorer:

- Founders Fund
- Sarsia Seed
- Proventure
- Alliance Venture
- Viking Venture
- SINTEF TTO
- Skagerak Maturo
- Northzone

Sentrale internasjonale co-investorer:

- Industrifonden
- White Star Capital
- Creandum
- Open Ocean Capital
- GE Ventures
- Chevron Technology Ventures
- Intel Capital
- Telia Venture
- Target Partners

Norges største investeringsnettverk innen tidligfase og venture

Eksempler tidligfase matching-partnere

SINTEF TTO



Fonders Fund



Alliance Venture Spring



Sarsia Seed



Kjeller Innovasjon



ProVenture



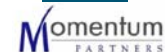
Skagerak Maturo Seed



Bergen forskningsstiftelse



Momentum Partners



Radforsk



Eksempler på medinvestorer (venture/ekspansjon)

Norske



Internasjonale

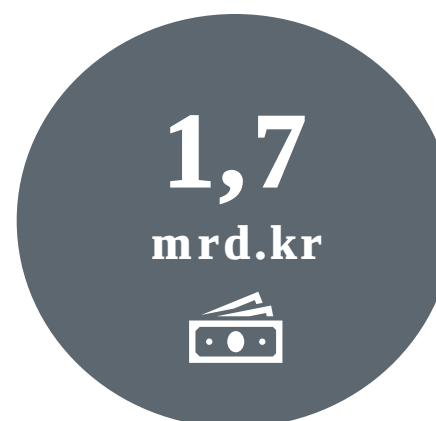


Store verdier og kunnskap under forvaltning

Ansatte i portefølje (31.12.2018):



Omsetning i portefølje (2018):

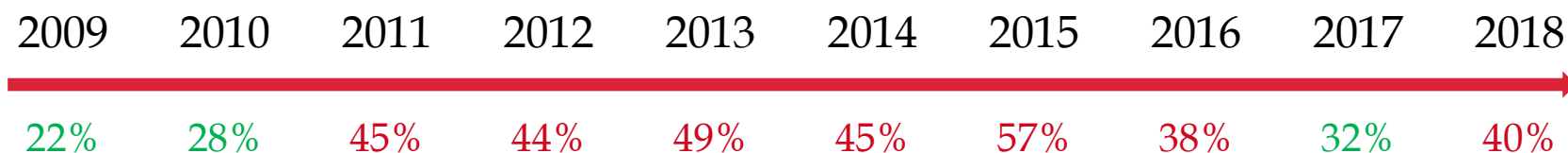


Ringvirkninger:

- Investinor fokuserer på kunnskapsinsentive selskap som skal utvikle teknologi– betydelig økning i arbeidsplasser forventes å komme etter Investinors eierperiode.
- For hver arbeidsplass som skapes er det flere ringvirkninger for samfunnet for øvrig. Både økt aktivitet for underleverandører, inntektsskatt, arbeidsgiveravgift, forbruk og andre samfunnsøkonomiske ringvirkninger. Disse effektene er vanskelig å måle, men antas å være betydelige per arbeidsplass i porteføljeselskapene.
- 20 ansatte i Investinor – Norges største venture-miljø.

Investinor fyller et kritisk gap i kapitalmarkedet

40% markedsandel blant institusjonelle investorer som investerer i norske venture-selskaper:



- Investinor er en stabil og langsiktig kapitalkilde i det norske markedet, og bidrar med betydelig andel i nedgangstider når kapital er vanskelig tilgjengelig.
- Kapitaltilgang fra det private markedet er til tider lav, og til tider utfordrende for Investinor. Investinor har med sin evergreen-struktur mulighet til å være en stabiliserende og langsiktig markedsaktør.
- Investinor bidrar i utviklingen av investormarkedet, og skulle gjerne sett en markedsandel rundt 30%.

Kunnskap og erfaring for å bygge morgendagens næringsliv

Investinor har gjennom 10 år opparbeidet:

- Betydelig innsikt i bransjer som er viktige for utvikling av norsk næringsliv:



- Markeds- og bransjekompetanse
- Teknologiforståelse og IP-kompetanse

- Investerings- og forvaltningskompetanse
- Nettverk blant norske og internasjonale medinvestorer, industripartnere, private aktører og industrielle rådgivere.
- Utviklet metodeverktøy og systematikk for aktivt eierskap.
- Gjennom kombinasjon av internt opparbeidet bransjekunnskap og et godt nettverk har Investinor fulgt sitt mandat om å investere i et bredt spekter av bransjer.



Investinor har en sentral rolle i det norske økosystemet

Bidrar til utvikling av norske investeringsmiljø



Nøkkelrolle i at norske teknologiselskaper har lyktes med å hente finansiering

- Bistand i finansieringsprosesser
- Stort investor-nettverk
- Flere saminvesteringer med internasjonale investorer, eks:



Profesjonalisering av porteføljeselskapene

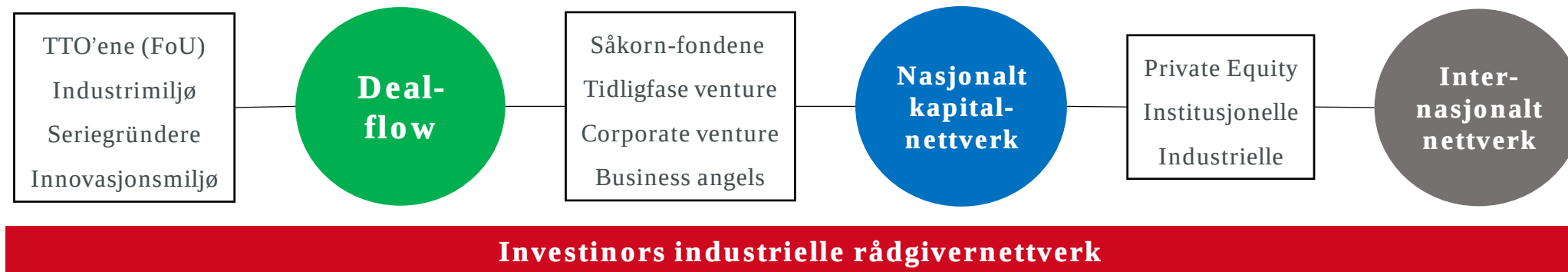
- ESG
- Styreinvolvering
- Rekruttering
- Strategi



Initiativtaker til å etablere nye fond

- Samarbeid mellom industri og næringsliv

Shelterwood



Anerkjent forvaltningspartner for industri og næringsliv

Shelterwood

- Nytt tidligfase skogspesifikt investeringsfond forvaltet av Investinor med formål å løfte norsk skogsektor
- Samarbeid med sentrale aktører i skognæringen som Skogeierforeningene, Borregaard, Norske Skog og Skogbrand – alle med høy industriell kompetanse
- Shelterwood er det første initiativet hvor Investinor forvalter kapital for andre, private investorer.

Shelterwood

Investeringsinitiativ med Investinor som mulig forvaltningspartner

**Prosess-
industri**

- Mulig investeringsfond basert på Shelterwood som «mal».
- Anbefaling fra Prosess21 – regjeringsoppnevnt ekspertgruppe for prosessindustrien.

Agritech

- Mulig investeringsfond rettet mot landbruksrelatert teknologi. Modell etter Shelterwood.
- Initiert av sentral aktører innen landbrukssamvirket

Skog

- Mulig investeringsfond rettet mot skog og grønn industri.
- En ledende norsk kapitalforvalter har initiert samtaler for å få Investinor med som forvalter.

Betydelig bidragsyter som aktiv eier

Investinor bidrar på følgende hovedområder i sitt aktive eierskap:

- Strategi- og forretningsutvikling
 - Gjennomføring av gode strategiprosesser og forankring av felles ambisjoner hos selskap, styre og eiere.
- Finansiering
 - Aktiv i finansieringsprosesser både mht. EK, softfunding og bank.
- Organisasjon og rekruttering
 - Sikrer at selskapet har riktig ledelse og styre gjennom de ulike fasene av selskapets utvikling.
- Exit
 - Sikre at selskap, styre og eiere har felles exit-ambisjon
 - Aktiv involvering i planlegging og utførelse av exit-strategi



Ledende aktør på ESG i venturebransjen

Investinor har operasjonalisert ESG i alle ledd av kjernevirksomheten:

P O R T E F Ø L J E

Investering

- ESG inngår på lik linje med andre investeringskrav

Aktivt eierskap

- Investinor pådriver i porteføljeselskapene - stiller bl.a. krav til:
- Årlig ESG review i alle styrever
 - Etiske retningslinjer, varslingsrutiner, kontroll på leverandørkjede etc.
 - Kvinner i styre og ledelse senest 3 år etter investering

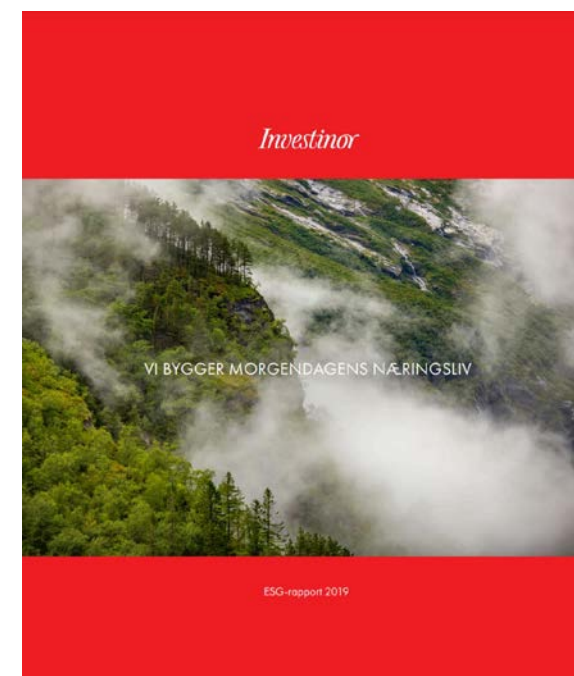
Exit

- Investinor skal sikre at ny eier viderefører tilstrekkelig samfunnsansvar

E G E N O R G A N I S A S J O N

- Investinor skal oppfylle de krav til samfunnsansvar Investinor har som arbeidsgiver

Å R L I G E S G - R A P P O R T



Øvrige ringvirkninger og effekter

Eksempler på øvrige effekter av Investinors bidrag i å utvikle morgendagens næringsliv:

- Flesteparten av selskapene i venture-porteføljen har hatt internasjonalt gjennombrudd i form av internasjonalt salg, eller internasjonale partneravtaler.
- Flere av selskapene har fått inn kapital fra internasjonale industriselskaper, for eksempel selskap som Ziebel (Chevron) og Swarm64 (Intel Capital) og Unacast (Telia).
- Flere av selskapene har utviklet og patentert verdensledende teknologier, eksempelvis Novelda, Gassecurer og Bergenbio.



Case – bedrifter

- BerGenBio
- Kebony
- Partnerplast
- Smartfish
- GasSecure
- Swarm
- Unacast



Professor James Lorens,
gründer i BerGenBio

” Å få en slik investor med så tidlig i forløpet er nødvendig for å motivere andre investorer, og det er viktig å ha med en investor som Investinor, som tenker langsiktig.
– Richard Godfrey, direktør BerGenBio



BerGenBio

BerGenBio er et av de mest lovende bioteknologiselskapene i Norge. Investinor investerte første gang i BerGenBio i 2011 og selskapet ble børsnotert i 2017.

Investinor har gjennom verv i styret og valgkomite, vært en sentral og aktiv eier i et tidkrevende utviklingsløp fra pre-kliniske studier til fase II-studier og børsnotering av selskapet. Som aktiv eier har Investinor spesielt arbeidet med å **sikre nødvendig finansiering og løpende vurdert strategiske alternativer i utviklingen av selskapet**. I tillegg har Investinor **sikret riktig kompetanse i styret** i takt med behovet for kompetanse i de ulike fasene.

«BerGenBios utvikling hadde ikke vært mulig uten Investinors tidlige investering og kontinuerlige bidrag til utvikling og profesjonalisering av selskapet.»

- Sveinung Hole, daglig leder Bergens forskningsstiftelse

«Børsnoteringen av BerGenBio er et skoleeksempel på samarbeid mellom gründere, statlig og privat kapital og de sterke kompetansemiljøene vi har på kreftforskning i Norge.»

- Jonas Einarsson, adm. direktør Radiumshospitalets forskningsstiftelse

www.bergenbio.com



BerGenBio ASA

Bioteknologiselskap -
Utvikler legemiddel-
plattform som skal behandle
aggressive kreftformer
gjennom å blokkere
proteinet Axl og dermed
forhindre spredning.

- Etablert 2007
- Hovedkontor Bergen
- 27 ansatte
- Børsnotert 2017

Finansiering (mill. kr):

- Investinor: 93
- Co-investorer: 403
- Off. virkemidler: 91,4

Største eiere (aug. 2019):

- Meteva (T.Mohn): 27%
- Investinor: 12%
- Sarsia Seed: 4%
- Gambak: 4%
- Datum Invest: 3 %

Nøkkeltall

[mill. kr]	2018	2017	2016
Driftsinntekter	2	0	0
Driftsresultat	-195	-180	-132
Sum eiendeler	381	392	175

Investinor



”

Som styreformann og medeier i Kebony har jeg opplevd **Investinor som en kunnskapsrik, handlekraftig og verdiskapende investor**. Deres skogbruks-innsikt og kontaktnettverk har tjent selskapet vel.

- Thomas Höegh

Kebony

- Vi investerte første gang i Kebony i 2014, og har siden deltatt i alle finansieringsrunder, samt vært aktiv i styret.
- 2018 var en særlig intensiv jobbperiode for oss. Selskapet stod da uten CEO og CFO, og en stagnerende omsetningsvekst og blodrøde tall. Vi satte på ressurser, sammen med medeier PMV, og bidro da bl.a med å **få på plass ny robust forretningsplan, ytterligere finansiering, ny ledelse (CEO, CFO, CCO)**, samt en opprydding i aksjonærstruktur.
- Snuoperasjonen fungerte, selskapet er nå tilbake til en årlig omsetningsvekst på over 30%, selskapet har en troverdig plan frem til cash positiv – og eierdynamikken er betydelig bedret.

www.kebony.com



Kebony AS

Kebony modifierer/ oppgraderer tre, basert på en patentert prosess. Sluttproduktet er premium vedlikeholdsfritt og miljømerket utvendig dekke og kledning.

- Etablert 2009
- Hovedkontor Oslo
- 2 fabrikker (Skien og Antwerpen)
- 100 ansatte
- NOK 300 mill i omsetning

Finansiering (mill. kr):

- Investinor: 155
- Co-investorer: ~800
- Off. virkemidler: ~50

Største eiere (aug. 2019):

- Investinor 20%
- PMV 18%
- FPIM 17%
- Höegh 16%

Investinor



” Med Investinor på laget, kan industrielle investorer føle seg trygg på **kompetanse, langsiktighet og samarbeidsevne**. For oss var det dette laget som la forholdene til rette for å komme gjennom oljeprisfallet.

– Tom Samuelsen, administrerende direktør PartnerPlast



PartnerPlast AS

PartnerPlast er en ledende spesialist innen design, konstruksjon og rotasjonsstøping av plast.

- Produkter innen seismikk, offshore & subsea (inkl. vind), marine, akvakultur og rotasjonsstøping.
- Hjørnesteinsbedrift på Åndalsnes hvor Investinor har tatt en ledende rolle, bl.a. som største aksjonær, styreleder og strategisk rådgiver.
- Opplevde en kollaps i sitt kjernemarked (seismikk, offshore og subsea). Med grunnlag i strategiske oppkjøp (i Molde og på Moelv), organisk organisasjonsutvikling og et sterkt aksjonærfellesskap, har selskapet ikke bare overlevd nedturen, men utviklet mange flere bein å stå på gjennom fremtidsrettede produkter både for det private og offentlige.
- Samtidig har man styrket sin miljø-/resirkuleringsprofil gjennom samarbeid med andre lokale aktører, samt bidratt til utviklingen av et kompetansemiljø gjennom Utrøna Innovasjonssenter vegg i vegg med fabrikken på Åndalsnes.

Partner Plast AS

Selskapet tilbyr utstyr til den internasjonale seismikkindustrien og er ledende innen design, konstruksjon og rotasjonsstøping av plast.

- Etablert 1992
- Hovedkontor Åndalsnes
- 58 ansatte (FTE)

Finansiering (mill. kr*):

- Investinor: 54
- Co-investorer: 56
- Off. virkemidler: 18 **

Største eiere (aug. 2019):

- Investinor: 49%
- Salvesen & Thams: 25%
- Norsk Mineral: 22%
- Andre: 4%

Nøkkeltall:

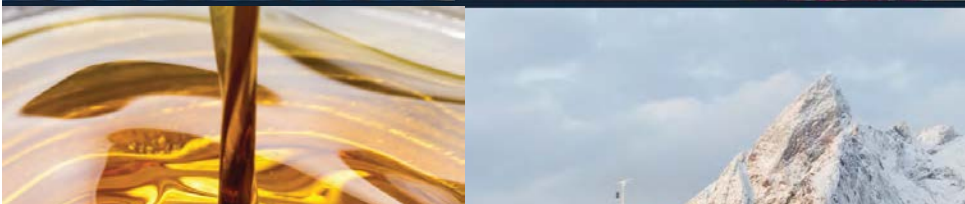
	2018	2017	2016
Driftsinntekter	86	87	63
EBITDA	1	0	-7
Sum eiendeler	135	128	134

www.partnerplast.com

 **PartnerPlast**

Investinor

*I løpet av Investinors eiertid; **Inkl. Horizon 2020



” Investinor er en avgjørende pådriver for den positive utviklingen av Smartfish. **Langsiktig perspektiv, satsning på forskning** og det å **bringe Industrifonden inn** på eiersiden, har hatt avgjørende betydning for selskapet.
- Benedicte Fossum, styreleder Smartfish



Smartfish

Smartfish er en ledende utvikler av Omega 3-baserte ernæringsprodukter med dokumentert klinisk effekt.

- Da Investinor gikk inn som eier i 2011, ble det **gjennomført et strategisk skifte** med dreining fra konsument- og sportsernæring til medisinsk ernæring.
- Selskapet **fikk inn internasjonal kompetent kapital** når Investinor hentet inn svenske Industrifonden som strategisk og solid co-investor i 2013.
- Investinor som **langsiktig eier** har vært avgjørende for selskapets gjennomføring av kliniske studier og utvikling av selskapets medisinske ernæringsprodukter.
- Gjennom **aktiv deltakelse i styret** har Investinor arbeidet tett sammen med ledelsen i forhandlings- prosessene og i kvalitetssikring av avtalene med selskapets distribusjonspartnere.
- **Selskapet signerte i 4Q 2018 en distribusjonsavtale med en ledende global aktør innen medisinsk ernæring og en distribusjonsavtale med en ledende aktør i det asiatiske markedet innen konsument ernæring.**

Smartfish AS

Forskningsbasert selskap som utvikler Omega-3forsterkede, juicebaserte drikker og emulsjoner til pasienter for medisinske formål.

- Etablert 2001
- Hovedkontor Oslo
- 10 ansatte

Finansiering (mill. kr):

- Investinor: 99
- Co-investorer: 195
- Off. virkemidler: 35

Største eiere (aug. 2019):

- Investinor 37,2 %
- Industrifonden 28,2 %
- Jolly Harvest 9,1 %

Nøkkeltall:

[mill. kr]	2018	2017	2016
Driftsinntekter	17	12	16
Driftsresultat	-25	-28	-35
Sum eiendeler	17	19	17



»

«Investinors løfteevne og langsiktighet var en nødvendighet for vår suksess og evne til å tiltrekke oss annen kapital. Vi utviklet et veldig godt samarbeid med Investinor. Investinor var forutsigbare og bidro på alle måter positivt til selskapets utvikling fra oppstart til exit.»

- Knut Sandven, tidligere CEO



GasSecure

GasSecure utvikler trådløse sensorer for gassdeteksjon. Investinor investerte i selskapet første gang i 2011, og bidro til salg av selskapet til Dräger i 2015.

- Investinor var del av et robust eierkonsortium hvor Sintef, Proventure og Viking Venture investerte i tidlig fase i Gassecure hvor Investinor bidro med **relevant bransje- og investeringserfaring.**
- Selskapet **knyttet tidlig kontakt med relevante industrielle aktører** hvor en av disse kjøpte selskapet.
- «Å få Investinor **tidlig inn** på eiersiden i GasSecure var avgjørende for å kunne satse tungt på et nystartet selskap med revolusjonerende teknologi. **Investinor bidro med tung bransjekompetanse i styret i selskapet.**» Eivind Bergsmyr, Tidligere styreleder i Gassecure og Partner i Viking Venture.

GasSecure AS

Selskapet utvikler trådløse sensorer for gassdeteksjon som øker sikkerhetsnivået for kundene til en lavere pris enn konkurrentene. Teknologien er solgt til store, internasjonale kunder og er testet i tøffe miljø og ulike klima.

- Etablert 2008
- Hovedkontor Oslo
- 19 ansatte
- Oms 2018; 108 mnok

Finansiering (mill. kr):

- Investinor: 36
- Co-investorer: 14
- Off. virkemidler: 13,2

Største eiere (aug. 2019):

- Dräger: 100%

Nøkkeltall

[mill. kr]	2018	2017	2016
Driftsinntekter	108	84	11
Driftsresultat	61	55	-27
Sum eiendeler	77	42	28



”

«**Investinors** rolle i utviklingen av **Swarm64** kan vanskelig overvurderes. God **domenekunnskap** bidrar til gode styrediskusjoner. **Investinors nettverk** bidro spesifikt til at **Swarm64** fikk **Intel Capital** som **partner**, bl.a gjennom introduksjon til de rette personer. Når det er nødvendig med en ekstra innsats stiller selskapets representanter opp med tid og kompetanse.»

- Sverre Munck, styreleder

Swarm64

Swarm64 utvikler software som aksellere hastigheten og ytelsen i store databaser. Softwaren er spesiallaget for å bli kjøre i programmerbare mikroprosessorer (FPGAer), og brukes av datasentre og cloud-leverandører.

- Investinor investerte i Swarm64 i 2015, og **har gjennom styret vært sentral i strategiutvikling og finansiering av selskapet.** Som aktiv eier har Investinor stilt opp med ekstra innsats i kritiske prosesser, og lagd analyseunderlag for selskapet ved veivalg og gitt forhandlingsstøtte i investeringsrunder.
- Investinor har også **brukt sitt internasjonale nettverk** i semiconductorbransjen til **åpne døren for Swarm64 hos Intel**, ett av verdens ledende teknologiselskaper.



Swarm64 AS

IT-selskap som utvikler software som øker ytelsen og hastigheten til store databaser.

- Etablert 2013
- Hovedkontor Berlin
- 29 ansatte

Finansiering (mill. kr):

- Investinor: 50,3
- Co-investorer: 126,6
- Offentlige virkemidler: 0,5

Største eiere (aug. 2019):

- Adekt (gründere) 27,8%
- Investinor 18,0%
- Target Partners 13,6%
- Alliance Venture 13,5%
- Intel Capital 7,9%
- Xilinx: 6,0%

www.swarm64.com



Investinor



Unacast

Unacast tilbyr en programvareplattform med lokasjons- eller stedsdata. Dette er aggregerte data om folks bevegelser og adferd i den fysiske verden. Dataene brukes bl.a for å forbedre effekten av nettannonsering, plassering av virksomheter og kollektivtrafikkmåling

- Investinor investerte i Unacast i 2016, og har som aktiv eier bidratt til å bygge selskapet. Gjennom styret har Investinor vært sentral i strategiutvikling, finansiering av selskapet, og forhandlinger med internasjonale investorer.
- *Jeg kan ikke understreke sterkt nok hvor viktige Investinor ... har vært og er for oss i Unacast i de daglige samtaler om hvordan navigere smart i forhold til kunder, produkter, og også andre investorer. Det at man sitter sammen med en norsk investor med betydelig økonomisk kraft, kompetanse, og samme kulturelle bakgrunn som gründerne, er en verdi som ikke lett kan måles og dokumenteres, men som allikevel er den viktigste.*

- Kjartan Slette, gründer og COO

www.unacast.com



Unacast AS

IT-selskap tilbyr en softwareplattform for lokasjonsdata.

- Etablert 2014
- Hovedkontor New York
- 39 ansatte

Finansiering (mill. kr):

- Investinor: 42,4
- Co-investorer: 185,6
- Off. virkemidler: 9,4

Største eiere (aug. 2019):

- Wedge (gründere): 32,2% Investinor: 20,7%
- WhiteStar Capital 16,1%
- Open Ocean Capital: 14,5%
- Telia Venture: 7,5%

Investinor



«Investinor er startup-Norges
toppidrettssenter»



TRK Group

Trond Riiber Knudsen er en av nestorene i norsk venturebransje. Han har vært med å bygge opp et investeringsmiljø, TRK Group, som investerer i startup- og ventureselskaper.

De siste årene har Riiber Knudsen og TRK Group investert sammen med Investinor fire ganger, i Dimension10, iGlobaltracking, Phonix Solutions og Spinchip Diagnostics.

”

- På samme måte som Olympiatoppen er med på å hjelpe idrettsutøvere til å prestere til en OL-medalje, hjelper Investinor norske startup- og ventureselskaper ut i verden. Investinor er blant de få i Norge som kjenner «Olympiatoppen-kravene». De vet hva som kreves for å lykkes med å hente internasjonal kapital og vokse ute, sier Trond Riiber Knudsen.

TKR Group

Privat, norsk
investeringselskap for
startup- og
ventureselskaper startet av
Trond Riiber Knudsen.

- Etablert 2006
- Hovedkontor Oslo

Fokuserer på investeringer
innen

- Disruptive technologies
- Digital surface transformation
- Emerging Africa

Har investert sammen
med Investinor i
Dimension10,
iGlobaltracking, Phoenix
Solutions og Spinchip
Diagnostics.