

---

# *Investinor*



**DELÅRSRAPPORT / 2011**  
**1. KVARTAL**

INVESTINOR AS  
BRATTØRKAIA 17B. 7010 TRONDHEIM  
[WWW.INVESTINOR.NO](http://WWW.INVESTINOR.NO)

## INVESTINOR AS – 1. KVARTAL 2011

- Tre nye selskap i porteføljen
- Regjeringen vil tilføre Investinor mer kapital
- Investinor har inngått avtale om å avhende aksjene i THINK
- Fem nyansettelser i Investinor

### HOVEDTREKK

I kvartalet har Investinor gjennomført tre nyinvesteringer: OceanSaver AS (maritim sektor), SmartFish AS (marin sektor) og GasSecure AS (energisektoren).

Investinor har gjort en avtale med Ener1 Inc. om å avhende aksjeposten i Think mot oppgjør i aksjer i Ener1. Ener1 er Think's største aksjonær og listet på børs i USA (NASDAQ).

Den 1. april presenterte regjeringen en ny stortingsmelding: "Aktivt eierskap – norsk statlig eierskap i en global økonomi". I meldingen står blant annet følgende:

*"Regjeringen vil legge frem et forslag om tilførsel av ytterligere investeringskapital til Investinor for å sikre at selskapet også fremover kan bidra til fremvekst av nye internasjonalt konkurransedyktige bedrifter. Før tilførsel av kapital vil departementet foreta en gjennomgang av Investinor" (s.47).*

Det er gjort fem nyansettelser i Investinor. For ytterligere informasjon, se eget avsnitt "Organisasjon".

### FINANSIELLE HOVEDTALL FOR. 1. KVARTAL

Resultatregnskap	Beløp i NOK 1.000	
	1. kv 2011	1. kv 2010
Driftsinntekter	-16 924	312
Driftskostnader	-8 281	-9 122
<b>Driftsresultat</b>	<b>-25 205</b>	<b>-8 810</b>
Sum finansposter	5 740	20 442
<b>Resultat før skatt</b>	<b>-19 466</b>	<b>11 632</b>

Driftsinntekter består tilnærmet i sin helhet av avkastning på Investinors portefølje av selskapsinvesteringer (Investeringsporteføljen). Dette er avkastning i form av realisert og urealisert gevinst/tap på eierandeler, samt renteinntekter fra ansvarlige og konvertible lån.

Negative driftsinntekter i 1. kvartal skyldes at investeringsporteføljen er netto nedskrevet med 16,2 MNOK, samt at det er realisert tap på investeringer på 1,4 MNOK. I tillegg har Investinor hatt 0,7 mill kr i renteinntekter på lån som er gitt til porteføljebedrifter.

Reduksjonen i driftskostnader i 1. kvartal, i forhold til tilsvarende periode i 2010, skyldes i det vesentlige lavere belastede pensjons- og investeringskostnader i 1. kvartal 2011 i forhold til tilsvarende kvartal i 2010.

Finansinntekter består tilnærmet i sin helhet av avkastning på Investinors portefølje av markedsbaserte fond av obligasjoner og sertifikater (Finansporteføljen). Reduksjonen i netto finansposter i 1. kvartal, i forhold til tilsvarende periode i 2010, skyldes primært en negativ kurseffekt på plasseringene, som følge av en økning i den generelle markedsrenten. I tillegg har størrelsen på finansporteføljen vært lavere i kvartalet, sammenlignet med tilsvarende periode i 2010.

### BALANSE PR. 1. KVARTAL

Balanse	Beløp i NOK 1.000	
	31.03.2011	31.12.2010
Langsiktige eiendeler	507 189	491 922
Kortsiktige eiendeler	1 798 187	1 851 958
<b>EIENDELER</b>	<b>2 305 376</b>	<b>2 343 880</b>
Egenkapital	2 286 097	2 305 563
Langsiktig gjeld	2 935	10 253
Kortsiktig gjeld	23 949	28 064
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>2 312 982</b>	<b>2 343 880</b>

Investeringsporteføljen er økt gjennom nyinvesteringer i 1. kvartal 2011, og finansporteføljen er tilsvarende redusert. Samlede eiendeler er i tillegg redusert i perioden, gjennom bl.a. en netto nedskrivning av investeringsporteføljen med 16,2 MNOK.

### INVESTERINGS- OG FINANSPORTEFØLJEN

Investeringsporteføljen er Investinors portefølje av selskapsinvesteringer, mens finansporteføljen er Investinors portefølje av markedsbaserte fond av obligasjoner og sertifikater.

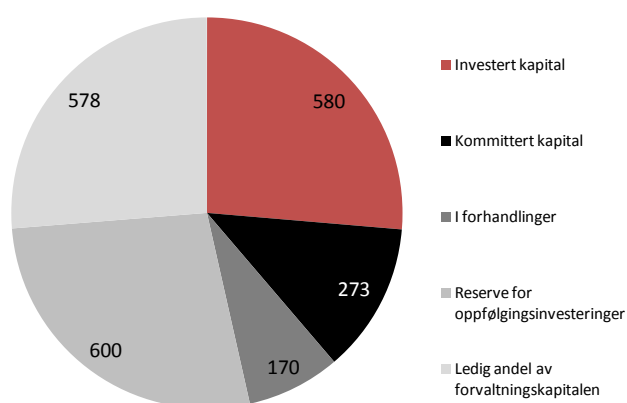
Forvaltningskapital og verdiskaping	Beløp i NOK 1.000	
	31.03.2011	31.12.2010
Investeringsporteføljen	511 284,0	488 366,0
Finansporteføljen	1 796 140,6	1 850 022,0
Sum investerings- og finansporteføljen	2 307 424,6	2 338 388,0
Investert kapital	579 756,0	212 342,0
Kommittert kapital	272 543,0	90 021,0
I forhandlinger	170 000,0	125 000,0
Reserve for oppfølgingsinvesteringer	600 000,0	600 000,0
Ledig andel av forvaltningskapitalen	577 701,0	1 172 637,0
Forvaltningskapital	2 200 000,0	2 200 000,0
Urealisert verdiskaping	-68 472,6	0,0
Realisert tilbakeholdt verdiskaping	175 897,2	138 388,0
Utbetalt verdiskaping (utbytte)	38 320,0	0,0
Netto akkumulert verdiskaping	145 744,6	138 388,0

Differansen mellom sum investerings- og finansportefølje og opprinnelig forvaltningskapital er definert som tilbakeholdt verdiskaping. I tillegg kommer utbetalt verdiskaping i form av utbytte.

### INVESTERINGSPORTEFØLJEN

I 1. kvartal 2011 er det gjort tre investeringer i nye selskap på til sammen 22,3 MNOK, og fire oppfølgingsinvesteringer på til sammen 18,2 MNOK i eksisterende selskap. I Investeringsporteføljen inngår i tillegg den avtalefestede rettigheten til å motta aksjer i Ener1 Inc. Investeringsporteføljen er netto nedskrevet med 16,2 MNOK i kvartalet.

Av opprinnelig forvaltningskapital på 2.200,0 MNOK, utgjør 577,7 MNOK ledig kapital. Den øvrige kapitalen er enten investert, kommittert, i forhandling eller avsatt som reserve for oppfølgingsinvesteringer i porteføljeselskap.



I tillegg til andelen av opprinnelig forvaltningskapital, er den delen av realisert tilbakeholdt verdiskaping på 168,3 MNOK som overstiger fremtidig behov for driftskapital også ledig for nye investeringer.

Ved utgangen av 1. kvartal 2011, fordelte investeringsporteføljen seg på bransje som følger:

Portefølje fordelt på bransje (TNOK)	Kostpris	Virkelig verdi	Andel portefølje
Miljø	243 009	181 861	41,9 %
Energi	101 404	101 404	17,5 %
Reiseliv	15 000	15 000	2,6 %
Marin	75 008	65 184	12,9 %
Maritim	12 306	12 306	2,1 %
Andre	133 029	135 529	22,9 %
<b>SUM</b>	<b>579 756</b>	<b>511 284</b>	<b>100,0 %</b>

Tilsvarende fordeling av investeringsporteføljen på fase er som følger:

Portefølje fordelt på fase (TNOK)	Kostpris	Virkelig verdi	Andel portefølje
Oppstart	115 986	123 593	20,0 %
Tidlig vekstfase	351 897	301 597	60,7 %
Ekspansjonsfase	48 258	38 433	8,3 %
Moden fase	63 615	47 661	11,0 %
<b>SUM</b>	<b>579 756</b>	<b>511 284</b>	<b>100,0 %</b>

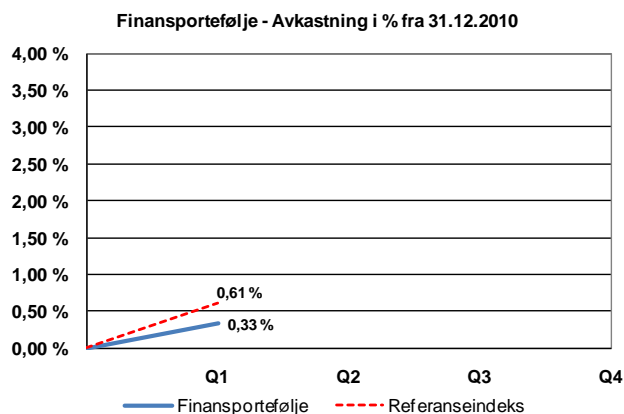
### FINANSPORTEFØLJEN

Finansporteføljen består av investeringer i markedsbaserte fond av obligasjoner og sertifikater. Investeringer skjer kun i fond som investerer i norske papirer utstedt i NOK og som har såkalt maksimum 20 % BIS-vekt (lav risiko). Gjennomsnittlig rentedurasjon i porteføljen skal ikke overstige 1,5 år.

Pr 31.03.2011 utgjorde finansporteføljen 1.794,4 MNOK.

Fond (BIS-vekt 20%)	Durasjon (år)	Eff. Rente *	Markedsverdi
DnB NOR Obligasjon 20 (IV)	2,32	4,55 %	407 911
Alfred Berg Kort Obligasjon	0,80	4,03 %	437 619
KLP Rentefond II	1,03	3,55 %	455 833
Storebrand Likviditet	0,24	2,00 %	459 127
<b>SUM</b>	<b>1,06</b>	<b>3,49 %</b>	<b>1 760 490</b>
Driftslikviditet			33 927
<b>SUM</b>			<b>1 794 417</b>

Siden årsskiftet har finansporteføljen hatt en avkastning på 0,33 %, mens referanseindeks DnB NOR 90 dager i samme periode har hatt en avkastning på 0,61 %.



Finansporteføljen i Investinor har i 1. kvartal vært negativt berørt av at den danske banken Amagerbank gikk konkurs i februar. Obligasjonsfondet 'DnB NOR Obligasjon 20 (IV)', som Investinor har en eierandel i, hadde andeler i et obligasjonslån som Amagerbank hadde lagt ut i markedet. Som følge av konkursen måtte fondet nedskrive markedsverdien med 0,71%. Effekten av konkursen på Finansporteføljen i Investinor utgjorde ca 3,3 mill kr, eller 0,18 %-poeng. Videre har avkastningen på Finansporteføljen vært negativt påvirket av en negativ kurseffekt, som følge av en generell økning i rentenivået gjennom kvartalet.

Effektiv årlig rente for finansporteføljen fremover, gitt det aktuelle rentenivå pr 31.03.2011, utgjør 3,49 %. Dette er en økning på 0,29 %-poeng siden årsskiftet.

## ORGANISASJON

I 1. kvartal 2011 har Investinor gjort flere nyanettelser. Eva Henning er ansatt som controller, Pål Breiland er ansatt som investeringsrådgiver og Bent Grøver er leid inn som konsulent/investeringsrådgiver.

I tillegg er det ansatt to senior investeringsrådgivere: Jon Øyvind Eriksen (avtroppende administrerende direktør i Kantega AS) og Jan Håbrekke (nylig avgått administrerende direktør i Brønnteknologiutvikling AS og Well Technology Group AS). Les mer om de enkelte på siste side.

Styret har i første kvartal 2011 vedtatt et system for bonus til forvalterne i Investinor. Formålet med bonussystemet er å premiere prestasjoner som gir avkastning til Investinors eier.

Sentralt element i bonussystemet er at forvalterne i Investinor opparbeider rett til bonus dersom realisererte avkastninger i det aktuelle året overstiger et normalnivå. Forvalterne får tildelt en andel av meravkastningen som overstiger dette nivået. Ut over dette kan forvalterne oppnå

individuell prestasjonsbonus basert på et sett kriterier satt årlig av selskapets styre.

Ordningen har et tak som innebærer at forvalterne maksimalt kan få utbetalt seks månedslønner i årlig bonus, hvilket er i samsvar med "Retningslinjer for statlig eierskap: Holdning til lederlønn".

## UTSIKTER FREMOMER

Utsiktene fremover for Investinor vurderes å være gode. Selskapet har allerede investert i 23 internasjonalt orienterte bedrifter, og arbeidet med å videreutvikle disse er i full gang. Gjennom samarbeid med nasjonale og internasjonale medinvestorer, bidrar Investinor til at risikokapital er tilgjengelig for norske vekstbedrifter i en tidlig fase. Regjeringen har i den nye eierskapsmeldingen signalisert ytterligere satsning på Investinor i årene fremover.

Trondheim 29. april 2011

Styret i Investinor AS

Stein H. Annexstad	Styrets leder
Reidar Sandal	Styremedlem
Trine Lise Sundnes	Styremedlem
Svein Sivertsen	Styremedlem
Tone Lindberg	Styremedlem
Geir Ove Kjesbu	Adm. direktør

Resultatregnskap		Beløp i NOK 1.000			
	1. kv 2011	1. kv 2010	2011	2010	
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>					
Gevinst/tap på private equity investeringer	-1 439	0	-1 439	0	
Verdiendringer på private equity investeringer	-16 182	0	-16 182	0	
Andre driftsinntekter	697	312	697	312	
<b>Driftsinntekter</b>	<b>-16 924</b>	<b>312</b>	<b>-16 924</b>	<b>312</b>	
Lønn- og sosiale kostnader	-5 184	-5 507	-5 184	-5 507	
Avskrivning på varige driftsmidler	-151	-144	-151	-144	
Annen driftskostnad	-2 946	-3 470	-2 946	-3 470	
<b>Driftskostnader</b>	<b>-8 281</b>	<b>-9 122</b>	<b>-8 281</b>	<b>-9 122</b>	
<b>Driftsresultat</b>	<b>-25 205</b>	<b>-8 810</b>	<b>-25 205</b>	<b>-8 810</b>	
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>					
Finansinntekter	5 740	20 442	5 740	20 442	
Finanskostnader	0	0	0	0	
<b>Sum finansposter</b>	<b>5 740</b>	<b>20 442</b>	<b>5 740</b>	<b>20 442</b>	
<b>Resultat før skattekostnad</b>	<b>-19 466</b>	<b>11 632</b>	<b>-19 466</b>	<b>11 632</b>	
Skattekostnad	0	0	0	0	
<b>Resultat etter skattekostnad</b>	<b>-19 466</b>	<b>11 632</b>	<b>-19 466</b>	<b>11 632</b>	

Balanse		Beløp i NOK 1.000	
	31.03.2011	31.03.2010	
<b>Langsiktige eiendeler</b>			
Immatrielle eiendeler	129	0	
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l.	1 106	1 571	
Investering i aksjer og andeler	488 178	284 971	
Konvertible og ansvarlige lån	23 106	8 000	
Andre finansielle anleggsmidler	2 276	1 063	
<b>Langsiktige eiendeler</b>	<b>514 795</b>	<b>295 604</b>	
<b>Kortsiktige eiendeler</b>			
Andre fordringer	2 046	2 378	
Markedsbaserte obligasjoner og sertifikater	1 760 490	2 059 713	
Bankinnskudd og kontanter	35 650	65 905	
<b>Kortsiktige eiendeler</b>	<b>1 798 187</b>	<b>2 127 996</b>	
<b>SUM EIENDELER</b>	<b>2 312 982</b>	<b>2 423 600</b>	
<b>Egenkapital</b>			
Innskutt egenkapital	2 200 000	2 200 000	
Opptjent egenkapital	86 097	186 914	
<b>Sum egenkapital</b>	<b>2 286 097</b>	<b>2 386 914</b>	
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig gjeld	2 935	11 948	
Kortsiktig gjeld	23 949	24 738	
<b>Sum gjeld</b>	<b>26 884</b>	<b>36 686</b>	
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>2 312 982</b>	<b>2 423 600</b>	
<b>ENDRING I EGENKAPITAL</b>			
<b>Egenkapital pr 1.1.</b>	<b>2 305 564</b>	<b>2 375 282</b>	
Periodens resultat	-19 466	11 632	
Utbytte	0	0	
Kapitalutvidelse	0	0	
<b>Egenkapital ved periodens slutt</b>	<b>2 286 097</b>	<b>2 386 914</b>	

**METALLKRAFT**

<b>Metallkraft AS.</b>		<a href="http://www.metallkraft.no">www.metallkraft.no</a>
Virksomhet	Gjenvinner sagevæske fra solcelleindustrien	
Sektor	Miljø	
Hovedkontor	Kristiansand	
Omsetning 2009	27,9 MNOK	
Samlet investering	79,4 MNOK	
Investinors eierandel	14,2 prosent	

**numascale**

<b>Numascale AS</b>		<a href="http://www.numascale.com">www.numascale.com</a>
Virksomhet	Utvikler og selger teknologi som gir klynger av dataservere samme ytelse og funksjonalitet som stormaskiner.	
Sektor	Andre (IKT)	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning 2009	1,1 MNOK	
Samlet investering	14,7 MNOK	
Investinors eierandel	32,3 prosent	



<b>ProBio ASA.</b>		<a href="http://www.probio.no">www.probio.no</a>
Virksomhet	Utvikler, produserer og selger arktiske næringsstoffer, farmasøytiske produkter og kosttilskudd.	
Sektor	Marin	
Hovedkontor	Tromsø	
Omsetning 2009	325,6 MNOK	
Samlet investering	37,7 MNOK	
Investinors eierandel	9,4 prosent	



<b>OCAS AS.</b>		<a href="http://www.ocas-as.no">www.ocas-as.no</a>
Virksomhet	Utvikler og selger teknologi som forhindrer flyulykker i lav høyde ved å varsle flygere om hindringer som kraftlinjer, tårn og vindmøller.	
Sektor	Andre	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning 2009	12 NMOK	
Samlet investering	22,92 MNOK	
Investinors eierandel	9,58 prosent	



<b>Santosolve AS.</b>		<a href="http://www.santosolve.com">www.santosolve.com</a>
Virksomhet	Utvikler smertelindrende produkter for farmasøytisk industri	
Sektor	Helse (farmasi)	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning 2009	0,092 MNOK	
Samlet investering	14,1 MNOK	
Investinors eierandel	9,5 prosent	

**Innotech Solar AS**[www.innotechsolar.com](http://www.innotechsolar.com)

Virksomhet	Selger produkter og tjenester basert på oppgradering av B-vare solceller.
Sektor	Miljø
Hovedkontor	Narvik
Omsetning 2009	16,50 MNOK
Samlet investering	75,7 MNOK
Investinors eierandel	22 prosent

**Padtech AS**[www.padtech.no](http://www.padtech.no)

Virksomhet	Utvikler innovative pakkeløsninger for produkter innen farmasi, personlig hygiene og kosmetikk.
Sektor	Andre
Hovedkontor	Oslo
Omsetning 2009	0
Samlet investering	21,9 MNOK
Investinors eierandel	22,6 prosent

**Aptomar AS**[www.aptomar.com](http://www.aptomar.com)

Virksomhet	Utvikler og selger høyteknologisk sikkerhets- og navigasjonsutstyr for maritim og offshoresektoren
Sektor	Maritim
Hovedkontor	Trondheim
Omsetning i 2009	13 MNOK
Samlet investering	12,3 MNOK
Investinors eierandel	17,12 prosent

**Energy AS**[www.energymicro.com](http://www.energymicro.com)

Virksomhet	Eier Energy Micro AS som utvikler og selger mikrokontrollere med svært lavt strømforbruk.
Sektor	Andre (IKT)
Hovedkontor	Oslo
Omsetning i 2009	16,9 MNOK
Samlet investering	31,6 MNOK
Investinors eierandel	9,33 prosent

**Chapdrive AS.**[www.chapdrive.com](http://www.chapdrive.com)

Virksomhet	Utvikler og selger patentert teknologi for hydraulisk kraftoverføring i vindturbiner
Sektor	Miljø
Hovedkontor	Trondheim
Omsetning i 2009	18,6 MNOK
Samlet investering	9,6 MNOK
Investinors eierandel	9,3 prosent


**Nordic Seafarms AS.** [www.nordicseafarms.no](http://www.nordicseafarms.no)

Virksomhet	Oppdrett og salg av kveite, med helintegrert produksjon fra avl og rogn til slakteferdig fisk.
Sektor	Marin
Hovedkontor	Bergen
Omsetning i 2009	29,8 MNOK
Samlet investering	25 MNOK
Investinors eierandel	19 prosent


**Ziebel AS.** [www.ziebel.biz](http://www.ziebel.biz)

Virksomhet	Utvikler og selger produkter og tjenester for monitorering, logging, drenering og intervensjon i og ved olje- og gassbrønner.
Sektor	Energi
Hovedkontor	Tananger
Omsetning i 2009	16,6 MNOK
Samlet investering	43,4 MNOK
Investinors eierandel	16,4 prosent


**ExproSoft AS.** [www.exprosoft.com](http://www.exprosoft.com)

Virksomhet	Leverer programvare og tjenester som gir bedre driftssikkerhet i olje- og gassbrønner.
Sektor	Energi
Hovedkontor	Trondheim
Omsetning i 2009	17,1 MNOK
Samlet investering	10,5 MNOK
Investinors eierandel	14,6 prosent


**Målselv utvikling.** [www.malselvfjellandsby.no](http://www.malselvfjellandsby.no)

Virksomhet	Eier Målselv fjellandsby, som utvikler og driver helårs reiselivsdestinasjon.
Sektor	Reiseliv
Hovedkontor	Målselv i Troms
Omsetning i 2009	35 mNOK
Samlet investering	15 MNOK
Investinors eierandel	22,5 prosent


**VerdandeAS** [www.verdande.com](http://www.verdande.com)

Virksomhet	Selskapet tilbyr programvare og tjenester for beslutningsstøtte, blant annet til olje- og gassindustrien.
Sektor	Energi
Hovedkontor	Trondheim
Omsetning i 2009	3,1 MNOK
Samlet investering	19,6 MNOK
Investinors eierandel	11,2 prosent





<b>bMenu</b>		<a href="http://www.bmenu.no">www.bmenu.no</a>
Virksomhet	Selskapet utvikler og selger programvare som automatisk konverterer internettsider slik at de blir optimalisert for visning på mobiltelefon.	
Sektor	Andre	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning i 2009	1,8	
Samlet investering	7,35 MNOK	
Investinors eierandel	14,6 prosent	



<b>Timetemp</b>		<a href="http://www.timetemp.no">www.timetemp.no</a>
Virksomhet	Utvikler og selger en patentert holdbarhetsindikator, Keep-it, for temperaturfølsomme produkter som mat, farmasiprodukter og kjemikalier.	
Sektor	Andre	
Hovedkontor	Ås	
Omsetning i 2009	1,2 MNOK	
Samlet investering	7,35 MNOK	
Investinors eierandel	23,03 prosent	



<b>Ping Communication</b>		<a href="http://www.pingcom.net">www.pingcom.net</a>
Virksomhet	Selskapet utvikler og selger høykvalitets bredbåndsrutere (hardware og software) til bredbåndslleverandører og Internetttilbydere i privatmarkedet.	
Sektor	Andre	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning i 2009	5,2 MNOK	
Samlet investering	10 MNOK	
Investinors eierandel	26,3 prosent	



<b>Havgul Clean Energy AS</b>		<a href="http://www.havgul.no">www.havgul.no</a>
Virksomhet	Selskapet utvikler vindkraftprosjekter frem til de er klare for utbygging – og selger dem videre til utbyggere.	
Sektor	Miljø	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning i 2009	0,1 MNOK	
Samlet investering	14,7 MNOK	
Investinors eierandel	8,17 prosent	



<b>Zi-lift AS</b>		
Virksomhet	Utvikler og selger innovativ pumpe-teknologi som sikrer økt utvinning fra olje- og gassbrønner.	
Sektor	Energj	
Hovedkontor	Tananger	
Omsetning i 2009	0 MNOK (selskapet ble opprettet i 2010)	
Samlet investering	17,8 MNOK	
Investinors eierandel	16,4 prosent	



<b>Smartfish AS</b>		<a href="http://www.smartfish.no">www.smartfish.no</a>
Virksomhet	Tilbyr omega 3 i friske, juicebaserte ernæringsdrikker, primært i markedet for klinisk (medisinsk) ernæring.	
Sektor	Marin	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning i 2009	6,2 MNOK	
Samlet investering	12,2 MNOK	
Investinors eierandel	23,8 prosent	



<b>OceanSaver AS</b>		<a href="http://www.oceansaver.no">www.oceansaver.no</a>
Virksomhet	Selskapet utvikler og selger teknologi for rensing av ballastvann fra skip.	
Sektor	Maritim	
Hovedkontor	Drammen	
Omsetning i 2009	109 MNOK	
Samlet investering	30 MNOK	
Investinors eierandel	45 prosent	



<b>GasSecure AS</b>		<a href="http://www.gassecure.no">www.gassecure.no</a>
Virksomhet	Utvikler trådløse sensorer for gassdeteksjon som gjør det mulig for kundene å øke eget sikkerhetsnivå med en lavere investeringskostnad.	
Sektor	Energj	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning i 2009	4,3 MNOK	
Samlet investering	10 MNOK	
Investinors eierandel	19 prosent	



**Jon Øyvind Eriksen**  
Seniorrådgiver  
+47 930 60 330

Jon Øyvind Eriksen er utdannet sivilingeniør fra NTNU og cand.mag med russisk og tysk mellomfag fra Universitetet i Bergen. Han har i tillegg en MBA with Distinction fra London Business School, med spesialisering i finans. Eriksen er en seriegründer med over 15 års toppleder- erfaring fra teknologi- og mediebedrifter. Han har ledet virksomheter gjennom ulike faser inkludert oppstart, vekst, ekspansjon og avhending, og har også operativ erfaring fra oppkjøp, fusjoner, spin-off og snuoperasjoner. Jon Øyvind Eriksen har vært CEO for blant annet Kantega, Mogul Technology og Internet Aksess. Han har også vært styremedlem og styreleder i en rekke selskaper.



**Jan Håbrekke**  
Seniorrådgiver  
+47 901 35 475

Jan Håbrekke er utdannetsivilingeniør fra NTNU, og begynte sin karriere i Q-Free ASA (tidl. Micro Design AS) og Vegdirektoratet, hvor han blant annet jobbet med EU-prosjekter og standardisering. Jan har lang erfaring innen olje-service som administrerende direktør for Brønnteknologiutvikling AS (BTU) og Well Technology Group AS, hvor han bidro til å ta disse selskapene gjennom en betydelig vekst fra en tidlig fase. Håbrekke har også en rekke styreverv i teknologiselskap innen olje- og gassrelatert virksomhet.



**Pål Breiland**  
Investeringsrådgiver  
+47 959 75 955

Pål Breiland er utdannet siviløkonom ved Handelshøyskolen BI Sandvika med spesialisering innen finans. Han har tidligere jobbet hos NorgesInvestor Securities som finansanalytiker og forvalter. Pål har også vært nestleder for NorgesInvestor Securities' avdeling for aktiv forvaltning.



**Eva Henning**  
Controller  
+47 950 04 613

Eva Henning er utdannet MSc (siviløkonom) ved Trondheim Økonomiske Høgskole. Hun har tidligere arbeidet som revisor i PricewaterhouseCoopers AS i Trondheim.



**Bent Grøver**  
Innleid konsulent  
+47 950 40 392

Bent Grøver er utdannet sivilingeniør fra NTNU og har en doktorgrad innen anvendt matematikk fra University of Cambridge. Han har tidligere arbeidet som strategikonsulent i Storbritannia.