
Investinor



DELÅRSRAPPORT / 2014
2. KVARTAL

INVESTINOR AS
BRATTØRKAIA 17B, 7010 TRONDHEIM
WWW.INVESTINOR.NO

INVESTINOR AS – 2. KVARTAL 2014

- Investinor har investert i ett nytt selskap, Partnerplast AS
- Det er gjort tolv oppfølgingsinvesteringer i eksisterende portefølje.
- Porteføljeselskapene er i kvartalet tilført 416,4 MNOK i ny kapital, hvorav 136,6 MNOK (33 %) fra Investinor

HOVEDTREKK

I kvartalet har Investinor gjennomført en nyinvestering, Partnerplast AS (Energi). PartnerPlast er ledende innen design, konstruksjon og rotasjonsstøping av plast, og er en viktig produsent og leverandør av offshore- og seismisk utstyr, samt andre industriprodukter.

Investinor har sammen med medinvestorer gjennomført tolv oppfølgingsinvesteringer i andre kvartal. Til sammen er porteføljeselskapene Verdande Technology, OceanSaver, Aptomar, Robotic Drilling Systems, Pharmalink, Nordic Seafarms, Numascale, Keep-It Technologies, Stimline, Havgul Clean Energy, GasSecure og Exprosoft tilført 416,4 millioner kroner, hvorav 136,6 millioner kroner fra Investinor.

FINANSIELLE HOVEDTALL FOR 2. KVARTAL

Resultatregnskap	Beløp i NOK 1.000	
	2. kv 2014	2. kv 2013
Driftsinntekter	16 684	7 881
Driftskostnader	-12 928	-11 373
Driftsresultat	3 756	-3 493
Finansresultat	7 150	8 232
Resultat før skatt	10 906	4 739

Driftsinntekter består i sin helhet av avkastning på Investinors portefølje av selskaps-investeringer (Investeringsporteføljen). Dette er avkastning i form av realisert og urealisert gevinst/tap på eierandeler, samt renteinntekter fra ansvarlige og konvertible lån.

Investinors driftsinntekter var i 2. kvartal på til sammen 16,7 MNOK. Netto gevinst på selskapsinvesteringer utgjorde 16,2 MNOK, mens renteinntekter på lån som er gitt til porteføljebedrifter utgjorde 0,5 MNOK.

Driftsinntekter for tilsvarende periode i 2013 utgjorde 7,9 MNOK.

Driftskostnader har i 2. kvartal utgjort 12,9 MNOK, som var 1,6 MNOK høyere enn tilsvarende periode i 2013. Økningen er knyttet til investeringsvirksomheten, hvorav 0,9 MNOK i økte lønns- og sosiale kostnader grunnet økt

bemanning og 0,7 MNOK i økte investeringskostnader. Driftskostnader (annualisert) utgjør 1,6 % av forvaltningskapitalen på 4.200 MNOK. Ved utgangen av 2. kvartal 2014 hadde Investinor 21 ansatte, sammenlignet med 19 ansatte på samme tidspunkt året før.

Finansinntekter består tilnærmet i sin helhet av avkastning på Investinors portefølje av markedsbaserte fond av obligasjoner og sertifikater (Finansporteføljen).

Netto finansresultat var 7,2 MNOK i 2. kvartal, mot 8,2 MNOK i tilsvarende periode i 2013. Nedgangen på 1,1 MNOK skyldes at kapital til forvaltning har vært lavere denne perioden enn i tilsvarende periode i fjor.

BALANSE PR 2. KVARTAL

Balanse	Beløp i NOK 1.000	
	30.06.2014	30.06.2013
Langsiktige eiendeler	1 187 277	935 413
Kortsiktige eiendeler	887 994	1 129 367
EIENDELER	2 075 271	2 064 779
Egenkapital	2 058 041	2 048 738
Langsiktig gjeld	9 281	10 629
Kortsiktig gjeld	7 949	5 412
EGENKAPITAL OG GJELD	2 075 271	2 064 779

Investinors samlede eiendeler var 10,5 MNOK høyere ved utgangen av 2. kvartal 2014, enn ved samme tidspunkt i fjor. Dette skyldes en positiv verdiutvikling i investerings- og finansporteføljen i perioden.

INVESTINORS FORVALTNINGSKAPITAL

Investinors forvaltningskapital er investert i hhv investeringsporteføljen og finansporteføljen. Investeringsporteføljen er Investinors portefølje av selskapsinvesteringer (aksjer og lån), mens finansporteføljen er Investinors portefølje av markedsbaserte fond av obligasjoner og sertifikater. I tillegg kommer tildelt kapital på 2.000,0 MNOK i form av ramme for fremtidig egenkapitaltilførsel.

Forvaltningskapital og verdiskaping		Beløp i NOK 1.000
		30.06.2014
Investeringsporteføljen		1 173 110
Finansporteføljen		885 940
Ramme for fremtidig egenkapitaltilførsel		2 000 000
Dagens verdi av forvaltningskapitalen		4 059 050

Tildelt forvaltningskapital	4 200 000
Endring i forvaltningskapital	-140 950

Fordeling av verdiskaping/ending i forvaltningskapital (akkum.)

Verdiending fra investeringsporteføljen		
Realisert		-378 123
Urealisert		65 585
Verdiending fra finansporteføljen		
Realisert		523 211
Urealisert		278
Kostnader til drift		-234 032
Verdiending		-23 081
Utbetalt til utbytte		-38 320
Utbetalt til skatt		-79 549
Endring i forvaltningskapital		-140 950

Forvaltningskapitalen hadde en verdi på 4.059,1 MNOK pr. 30.06.2014, en reduksjon på 141,0 MNOK siden etableringen av Investinor i 2008. Verdireduksjonen er en nettostørrelse bestående av en akkumulert avkastning fra investerings- og finansporteføljen på hhv -312,5 MNOK og 523,5 MNOK, samt betaling av driftskostnader på 234,0 MNOK, utbytte på 38,3 MNOK og skatt på 79,5 MNOK.

Tilsvarende verdireduksjon av Investinors forvaltningskapital pr. 31.12.2013 var 142,9 MNOK. Forbedringen på 1,9 MNOK siden årsskiftet tilsvarer resultat før skatt hittil i år på 6,4 MNOK, samt balansetransaksjoner med likviditetseffekt på -4,5 MNOK.

Store deler av kostnader til drift gjennom året dekkes fortsatt av avkastning på finansporteføljen.

INVESTERINGSPORTEFØLJEN

Ved utgangen av 2. kvartal 2014 fordelte investeringsporteføljen seg på bransje som følger:

Portefølje fordelt på bransje (TNOK)	Antall selskap	Kostpris	Virkelig verdi	Andel portefølje
Energi	8	310 721	354 350	28,1 %
IKT	5	168 461	203 450	15,2 %
Marin	4	203 289	163 473	18,4 %
Miljø	3	186 803	204 580	16,9 %
Biotek	2	94 968	95 998	8,6 %
Andre	2	143 282	151 258	12,9 %
SUM	24	1 107 524	1 173 110	100,0 %

Investeringsporteføljens fordeling på fase er som følger:

Portefølje fordelt på fase (TNOK)	Antall selskap	Kostpris	Virkelig verdi	Andel portefølje
Venture	23	990 024	1 055 609	89,4 %
Ekspansjon	1	117 500	117 500	10,6 %
SUM	24	1 107 524	1 173 110	100,0 %

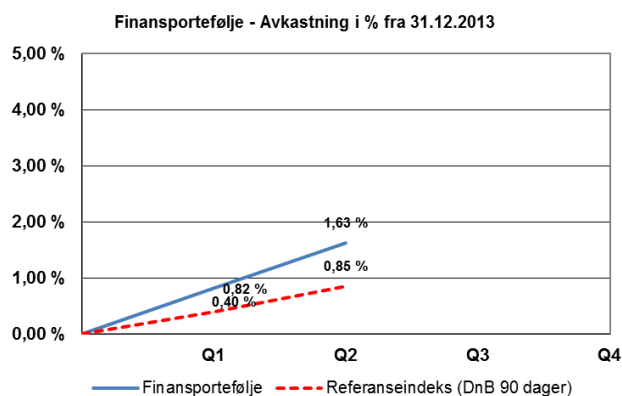
FINANSPORTEFØLJEN

Finansporteføljen består av investeringer i markedsbaserte fond av obligasjoner og sertifikater. Investeringer skjer kun i fond som investerer i norske papirer utstedt i NOK og som har såkalt maksimum 20 % BIS-vekt (lav risiko). Gjennomsnittlig rentedurasjon i porteføljen skal ikke overstige 1,5 år.

Pr 30.06.2014 utgjorde finansporteføljen 885,9 MNOK.

Fond (BIS-vekt 20%)	Durasjon (år)	Eff. rente *	Markedsverdi
DnB NOR Obligasjon 20 (IV)	2,26	2,35 %	40 841
Alfred Berg Kort Obligasjon	0,44	2,32 %	352 987
KLP Rentefond II	1,96	1,94 %	255 665
Storebrand Likviditet	0,15	2,23 %	176 630
Fordring forvaltere			250
Totalt	0,94	2,18 %	826 374
Bankinnskudd			59 567
Sum finansportefølje			885 940

Siden årsskiftet har finansporteføljen hatt en avkastning på 1,63 %, mens referanseindeks DnB 90 dager i samme periode har hatt en avkastning på 0,85 %.



Effektiv årlig rente for finansporteføljen fremover, gitt det aktuelle rentenivå pr 30.06.2014, utgjør 2,18%. Dette er en reduksjon på 0,21 prosentpoeng siden årsskiftet.

KAPITALMARKEDET

I løpet av andre halvår 2014 er det grunn til å tro at det vil bli gjort flere nyinvesteringer i det norske venture-markedet, da de to nye såkornfondene

forvaltet av Proventure og Alliance, nå er operative.

Tidligere i år lanserte også Sinvent (Sintef Venture) et nytt fond med kapital fra den Europeiske investeringsbanken (EIF). Dette fondet har allerede gjort flere investeringer.

Viking Venture har gjort to nyinvesteringer i Norge i 2014 uten å ha reist nytt fond. I stedet henter forvalterne inn medinvestorer til hver enkelt investering.

OM RAPPORTEN

Investinor avlegger sine regnskaper i samsvar med IFRS, og ved verdsettelsen av investeringsporteføljen benyttes virkelig verdi ("fair value option") pr. balansedato som verdsettelsesprinsipp. For unoterte investeringer, der ingen markedsverdi er observerbar, følger Investinor retningslinjer fra 'International Private Equity and Venture Capital Valuation Guidelines' (IPEVC Valuation Guidelines). Målsettingen med metoden er å anslå hva transaksjonskursen ville ha vært dersom et salg ble gjennomført på balansedato.

MÅL FOR VIRKSOMHETEN

Målsettingen for Investinors virksomhet er å skape markedsbasert avkastning for eier. Investinor skal samtidig bidra til stabil likviditet i det norske kapitalmarkedet for ikkebørsnoterte vekstbedrifter og fremme kommersialisering av norsk innovasjon og entreprenørskap internasjonalt. Selskapet skal være en kapitalmarkedsaktør med verdiskapende langsiktighet som kan utvikle det norske markedet for tidligfase PE-kapital, for derigjennom å bidra til lønnsomt mangfoldig næringsliv og redusert oljeavhengighet.

Arbeidet med å bidra til økt verdiskaping ved å investere risikokapital og utøve aktivt, kompetent

eierskap i internasjonalt orienterte og konkurransedyktige norske bedrifter i tidlig vekst- og ekspansjonsfase skal således videreføres.

Oppbygging av investeringsvirksomheten i spesialiserte grupper for ventureinvesteringer og ekspansjonsinvesteringer skal bidra ytterligere til dette. Videre skal Investinor arbeide målrettet for å trekke utenlandsk kompetent kapital til norske investeringer.

UTSIKTER FREMOVER

Investinors portefølje består av 24 internasjonalt orienterte selskaper i en tidlig utviklingsfase. Flere av porteføljeselskapene begynner nå å fremstå som potensielt suksessfulle investeringer, med forventninger om positiv avkastning. Arbeidet med å videreutvikle disse selskapene i samarbeid med nasjonale og internasjonale medinvestorer pågår, og styret vurderer at utsiktene for Investinor er positive.

Gardermoen 28. august 2014

Styret i Investinor AS

Thomas Falck	Styrets leder
Åse Koll Lunde	Styrets nestleder
Svein Sivertsen	Styremedlem
Anil Hansjee	Styremedlem
Beatriz Malo de Molina	Styremedlem
Kirsti Hienn	Styremedlem
Hans Aasnæs	Styremedlem
Geir Ove Kjesbu	Adm. direktør

Resultatregnskap		Beløp i NOK 1.000			
	2. kv 2014	2. kv 2013	Hittil i år	Året 2013	
Driftsinntekter og driftskostnader					
Gevinst/tap på private equity investeringer	16 172	6 616	18 506	11 969	
Andre driftsinntekter	512	1 264	967	2 467	
Driftsinntekter	16 684	7 881	19 474	14 437	
Lønn- og sosiale kostnader	-6 274	-5 341	-15 663	-29 307	
Avskrivning på varige driftsmidler	-216	-278	-432	-1 088	
Annen driftskostnad	-6 438	-5 755	-12 593	-19 962	
Driftskostnader	-12 928	-11 373	-28 688	-50 358	
Driftsresultat	3 756	-3 493	-9 215	-35 921	
Finansinntekter og finanskostnader					
Finansinntekter	7 156	8 233	15 639	33 179	
Finanskostnader	-5	-1	-6	-3	
Finansresultat	7 150	8 232	15 633	33 176	
Resultat før skattekostnad	10 906	4 739	6 419	-2 745	
Skattekostnad	0	0	0	-385	
Resultat etter skattekostnad	10 906	4 739	6 419	-3 130	
Andre inntekter og kostnader i perioden	0	0	0	-989	
Totalresultat for perioden	10 906	4 739	6 419	-4 119	

Balanse		Beløp i NOK 1.000		
	30.06.2014	30.06.2013	31.12.2013	
Langsiktige eiendeler				
Immatrielle eiendeler	9 790	11 330	10 047	
Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l.	895	1 079	1 070	
Investering i aksjer og andeler	1 124 161	902 702	954 423	
Konvertible og ansvarlige lån	48 948	18 011	15 595	
Andre finansielle anleggsmidler	3 483	2 290	3 450	
Langsiktige eiendeler	1 187 277	935 413	984 584	
Kortsiktige eiendeler				
Andre fordringer	2 053	283	1 294	
Markedsbaserte obligasjoner og sertifikater	826 374	1 116 384	1 074 946	
Bankinnskudd og kontanter	59 567	12 700	12 161	
Kortsiktige eiendeler	887 994	1 129 367	1 088 401	
SUM EIENDELER	2 075 271	2 064 779	2 072 986	
Egenkapital				
Innskutt egenkapital	2 200 000	2 200 000	2 200 000	
Opptjent egenkapital	-141 959	-151 262	-148 377	
Sum egenkapital	2 058 041	2 048 738	2 051 623	
Gjeld				
Langsiktig gjeld	9 281	10 629	8 468	
Kortsiktig gjeld	7 949	5 412	12 896	
Sum gjeld	17 230	16 041	21 363	
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	2 075 271	2 064 779	2 072 986	
ENDRING I EGENKAPITAL				
Egenkapital ved periodens begynnelse	2 047 135	2 043 999	2 055 741	
Periodens resultat	10 906	4 739	-3 130	
Andre inntekter og kostnader	0	0	-989	
Kapitalutvidelse	0	0	0	
Egenkapital ved periodens slutt	2 058 041	2 048 738	2 051 623	



Alpinco

Virksomhet	Utvikling og drift av helårs reiselivsdestinasjoner med tilhørende virksomhet.
Sektor	Reiseliv
Hovedkontor	Øyer
Omsetning 2012/2013	142,4MNOK
Samlet investering	117,5 MNOK
Investinors eierandel	33,7 prosent



Aptomar AS

www.aptomar.com

Virksomhet	Utvikler og selger høyteknologisk sikkerhets- og navigasjonsutstyr for maritim og offshoresektoren
Sektor	Maritim
Hovedkontor	Trondheim
Omsetning i 2013	65,0 MNOK
Samlet investering	25,8 MNOK
Investinors eierandel	19,4 prosent



Ayanda Group AS

www.ayanda.com

Virksomhet	Utvikler, produserer og selger arktiske næringsstoffer, farmasøytiske produkter og kosttilskudd.
Sektor	Marin
Hovedkontor	Tromsø
Omsetning 2013	297,2 MNOK
Samlet investering	74,4 MNOK
Investinors eierandel	32.1 prosent



BerGenBio AS

www.bergenbio.com

Virksomhet	BerGenBio utvikler nye medisiner mot kreft. Selskapet har særlig fokus på å blokkere biologiske mekanismer som er aktive i spredning av kreft, og som bidrar til at kreftceller blir resistente mot kjemoterapi. BerGenBio bruker en avansert egenutviklet genteknologiplattform for å identifisere bindeseter i kreftcellene som kan angripes med legemidler.
Sektor	Andre
Hovedkontor	Bergen
Omsetning i 2013	7,4 MNOK
Samlet investering	52,1 MNOK
Investinors eierandel	26,8 prosent



bMenu		www.bmenu.no
Virksomhet	Selskapet utvikler og selger programvare som automatisk konverterer internettsider slik at de blir optimalisert for visning på mobiltelefon.	
Sektor	Andre (IKT)	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning 2013	3,2 MNOK	
Samlet investering	25,1 MNOK	
Investinors eierandel	28,8 prosent	



Boost Communication AS		www.boost.no
Virksomhet	Tilbyr programvare for mobiltelefonbasert informasjonsformidling, markedsføring og salg	
Sektor	Andre (IKT)	
Hovedkontor	Trondheim	
Omsetning i 2013	56,6 MNOK	
Samlet investering	20,5 MNOK	
Investinors eierandel	23,5 prosent	



Cryogenetics AS		www.cryogenetics.com
Virksomhet	Tilbyr teknologi som effektiviser avlsarbeid i den globale sjømatindustrien	
Sektor	Marin	
Hovedkontor	Hamar	
Omsetning i 2013	10,6 MNOK	
Samlet investering	19,4 MNOK	
Investinors eierandel	37,2 prosent	



ExproSoft AS.		www.exprosoft.com
Virksomhet	Leverer programvare og tjenester som gir bedre driftssikkerhet i olje- og gassbrønner.	
Sektor	Energ	
Hovedkontor	Trondheim	
Omsetning i 2013	35,2 MNOK	
Samlet investering	35,3 MNOK	
Investinors eierandel	33,5 prosent	



GasSecure AS		www.gassecur.no
Virksomhet	Utvikler trådløse sensorer for gassdeteksjon som gjør det mulig for kundene å øke eget sikkerhetsnivå med en lavere investeringskostnad.	
Sektor	Energ	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning i 2013	5,0 MNOK	
Samlet investering	15,6 MNOK	
Investinors eierandel	24,3 prosent	

**Havgul Clean Energy AS**www.havgul.no

Virksomhet	Selskapet utvikler vindkraftprosjekter frem til de er klare for utbygging – og selger dem videre til utbyggere.
Sektor	Miljø
Hovedkontor	Oslo
Omsetning 2013	0,4 MNOK
Samlet investering	35,2 MNOK
Investinors eierandel	22,6 prosent

**Keep it AS**www.keep-it.no

Virksomhet	Utvikler og selger en patentert holdbarhetsindikator, Keep-it, for temperaturfølsomme produkter som mat, farmasiprodukter og kjemikalier.
Sektor	Miljø
Hovedkontor	Ås
Omsetning 2013	1,3 MNOK
Samlet investering	11,98 MNOK
Investinors eierandel	22,3 prosent

**Nordic Seafarms AS.**www.nordicseafarms.no

Virksomhet	Oppdrett og salg av kveite, med helintegrert produksjon fra avl og rogn til slakteferdig fisk.
Sektor	Marin
Hovedkontor	Bergen
Omsetning i 2013	36,9 MNOK
Samlet investering	78,6 MNOK
Investinors eierandel	39,6 prosent

numascale**Numascale AS**www.numascale.com

Virksomhet	Utvikler og selger teknologi som gir klynger av dataservere samme ytelse og funksjonalitet som stormaskiner.
Sektor	Andre (IKT)
Hovedkontor	Oslo
Omsetning 2013	0,2 MNOK
Samlet investering	49,8 MNOK
Investinors eierandel	32,1 prosent

**OceanSaver AS**www.oceansaver.no

Virksomhet	Selskapet utvikler og selger teknologi for rensing av ballastvann fra skip.
Sektor	Miljø
Hovedkontor	Drammen
Omsetning i 2013	103,6 MNOK
Samlet investering	170,5 MNOK
Investinors eierandel	49 prosent



Partnerplast		www.partnerplast.no
Virksomhet	Selskapet tilbyr avansert utstyr til den internasjonale seismikkindustrien. Ledende innen design, konstruksjon og rotasjonsstøping av plast.	
Sektor	Energi	
Hovedkontor	Åndalsnes	
Omsetning i 2013	113,5 MNOK	
Samlet investering	39 MNOK	
Investinors eierandel	49 prosent	

Pharmalink

Pharmalink AB		www.pharmalink.se
Virksomhet	Selskapet videreutvikler og forbedrer medisiner slik at de kan selges til nye pasientgrupper og markeder (dette kalles reformulering).	
Sektor	Helse	
Hovedkontor	Stockholm	
Omsetning i 2013		
Samlet investering	42,8 MNOK	
Investinors eierandel	23,4 prosent	



poLight AS		www.polight.no
Virksomhet	Tilbyr blant annet neste generasjon autofokusteknologi for mobiltelefonkameraer.	
Sektor	Andre (IKT)	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning i 2013	- MNOK	
Samlet investering	59 MNOK	
Investinors eierandel	27,3 prosent	



Robotic Drilling Systems AS		www.rds.no
Virksomhet	Tilbyr produkter og tjenester innen robotiserte boresystemer. Dette inkluderer salg eller utleie av enkeltkomponenter, delsystemer, eller hele autonome boredekksløsninger.	
Sektor	Energi	
Hovedkontor	Sandnes	
Omsetning i 2013	0,6 MNOK	
Samlet investering	47,4 MNOK	
Investinors eierandel	22,7%	

SMARTFISH

Smartfish AS		www.smartfish.no
Virksomhet	Tilbyr omega 3 i friske, juicebaserte ernæringsdrikker, primært i markedet for klinisk (medisinsk) ernæring.	
Sektor	Marin	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning i 2013	6,6 MNOK	
Samlet investering	30,9 MNOK	
Investinors eierandel	32,1 prosent	



Soundrop AS		www.soundrop.com
Virksomhet	Selskapet gjør strømming av musikk sosialt for brukerne og mer lønnsomt for de kommersielle aktørene.	
Sektor	IKT	
Hovedkontor	Oslo	
Omsetning i 2013	0,5 MNOK	
Samlet investering	14 MNOK	
Investinors eierandel	20 prosent	



Stimline AS		www.stimline.com
Virksomhet	Selskapet tilbyr innovative produkter og tjenester for brønnintervensjon i olje- og gassindustrien, på land og offshore.	
Sektor	Energi	
Hovedkontor	Kristiansand	
Omsetning i 2013	39,7 MNOK	
Samlet investering	20,9 MNOK	
Investinors eierandel	20,6 %	



VerdandeAS		www.verdandetechnology.com
Virksomhet	Selskapet tilbyr programvare og tjenester for beslutningsstøtte, blant annet til olje- og gassindustrien.	
Sektor	Energi	
Hovedkontor	Trondheim	
Omsetning i 2013	32,3 MNOK	
Samlet investering	49,6 MNOK	
Investinors eierandel	26,6 prosent	



Ziebel AS.		www.ziebel.biz
Virksomhet	Utvikler og selger produkter og tjenester for monitorering, logging, drenering og intervensjon i og ved olje- og gassbrønner.	
Sektor	Energi	
Hovedkontor	Tananger	
Omsetning i 2013	45,2 MNOK	
Samlet investering	82,2 MNOK	
Investinors eierandel	23,1 prosent	



Zi-lift AS		www.zilift.com
Virksomhet	Utvikler og selger innovativ pumpe-teknologi som sikrer økt utvinning fra olje- og gassbrønner.	
Sektor	Energi	
Hovedkontor	Tananger	
Omsetning i 2013	6,4 MNOK	
Samlet investering	20,7 MNOK	
Investinors eierandel	12,3 prosent	

Fikk fart med ny salgsstrategi

Investinors porteføljeselskap bMobilized skiftet salgsstrategi og dermed tok veksten av. Nå har Amazon valgt bMobilized som sin integrasjonspartner på ecommerce-løsninger for små firmaer.



Gründer Bjørn Holte (t.v) har tatt rollen som CMO (leder for salg og markedsføring) i eget selskap, mens Mark Caron er ansatt som CEO i bMobilized. Bildet er gjengitt med tillatelse fra Teknisk Ukeblad.

NEW YORK: bMobilized leverer en tjeneste som automatisk konverterer desktop-baserte nettsteder til en mobil versjon med HTML5.

Brukerne taster bare sin url hos bMobilized.com, deretter tar det bare sekunder før en enkel mobilside opprettes automatisk. Brukerne kan så endre og justere detaljer dersom de ønsker det.

– Typiske brukere er små firmaer, for eksempel håndverkere, som ikke har nødvendige ressurser for å lage en god mobil nettside selv, sier Bjørn Holte til Teknisk Ukeblad.

Han var med på å starte opp selskapet i Norge og er nå leder for salg og markedsføring i bMobilized i New York.

Viktig og riktig salgsstrategi

bMobilized har så langt konvertert mer enn tre millioner nettsider.

Noe av forklaringen på veksten er riktig salgsstrategi. I begynnelsen forsøkte selskapet å selge tjenesten selv, direkte til sluttbruker, men dette ble for tid- og kostnadskrevende.

– Direktesalg krever vanvittig mye markedsføring, sier Bjørn Holte til Teknisk Ukeblad.

Selskapet baserer seg nå på partnere, som tar seg av salg og opplæring av brukerne. Etter at bMobilized i fjor gikk over til salg gjennom partnere, hadde selskapet ni måneder på rad med rundt 25 prosent omsetningsvekst

Store og ledende partnere

Typiske kunder for bMobilized er nå store katalogfirmaer, som 1881 i Norge, Fonecta i Finland, Harold i Østerrike, Golden Pages i Irland og Clearsense i Sverige, samt store mediekonsern og TV-nettverk i USA.

Disse kundene tilbyr tjenesten fra bMobilized som tilleggsprodukt, for eksempel sammen med en katalogoppløsing.

Netthandelgiganten Amazon har valgt bMobilized som sin integrasjonspartner på e-commerce-løsninger for små firmaer. Softbank i Japan er også en viktig partner.

Egenutviklet programvare

bMobilized har utviklet en proprietær programvare som skanner, analyserer og konverterer alle deler av en vanlig desktop nettside til en versjon tilpasset de små skjermene i mobiltelefoner.

Innholdet i mobilversjonen synkroniseres automatisk med desktop-utgaven, slik at brukeren slipper å vedlikeholde to nettsteder.

Investinor med siden 2010

Investinor har vært medeier i bMobilized og morselskapet bMenu siden 2010, og har så langt investert 21,5 millioner kroner i selskapet. En annen stor eier er Alliance Venture i Oslo.

Are Traasdahl, som nylig ble kåret til «Entrepreneur Of The Year 2014» i New York, eier også aksjer i bMobilized.